

# 2023

## Års- och hållbarhetsredovisning



[www.skolon.com](http://www.skolon.com)

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattning</b>	<b>2</b>
Finansiell sammanfattning	3
Kort om Skolon	5
Höjdpunkter 2023	6
Vd-kommentar	9
Ordförandekommentar	11
<b>Om Skolon</b>	<b>12</b>
Vision, affärsidé och affärsmodell	13
Skolons varumärke	14
Målsättning & tillväxtstrategi	15
Skolons plattform och erbjudande	17
Partnernätverk och edtech-leverantörer	22
Kunder och användare	25
Organisation	29
Kort historik	31
<b>Hållbarhet</b>	<b>32</b>
Strategisk inriktning – vår syn på hållbarhet	33
Väsentlighetsanalys	34
Intressenter	35
Våra väsentliga frågor	37
Riskanalys	47
Hållbarhetsrisker	47
<b>Bolagsstyrning</b>	<b>50</b>
Ledning	51
Styrelse	54
Bolagsstyrningsrapport	57
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>62</b>
Förvaltningsberättelse	63
Väsentliga risker och riskhantering i koncernen	70
Koncernresultaträkning	74
Koncernbalansräkning	75
Kassaflödesanalys för koncernen	77
Resultaträkning för moderbolaget	78
Balansräkning för moderbolaget	79
Kassaflödesanalys för moderbolaget	81
Förändringar i eget kapital	82
Redovisningsprinciper	84
Noter	90
Styrelsens underskrift	110
Revisionsberättelse	111
Definitioner av nyckeltal	113

# Sammanfattning

# Finansiell sammanfattning

	2023	2022
Nettoomsättning (Tkr)	103 414	62 047
Tillväxt nettoomsättning	66,8%	69,15%
EBITDA (Tkr)	-3 862	-5 921
Periodens resultat (Tkr)	7 682	-9 210
Kassaflöde från den löpande verksamheten (Tkr)	4 391	557
Nettokassa(+)/skuld(-) (Tkr)	44 956	28 521
Resultat per aktie	0,29	-0,35
ARPPU (SEK)	140	111

Under 2022 var Svensk Talteknologi ett dotterbolag under hela räkenskapsåret, under 2023 fram till och med 2023-05-16.

(Per den 31 december 2023):

## Antal betalande användare

**707 092**

(st)

(Senaste 12 mån)

## Tillväxt betalande användare

**38,2**

(%)

(2023):

## Omsättning

**103,4**

(Mkr)

(Jämfört 2022):

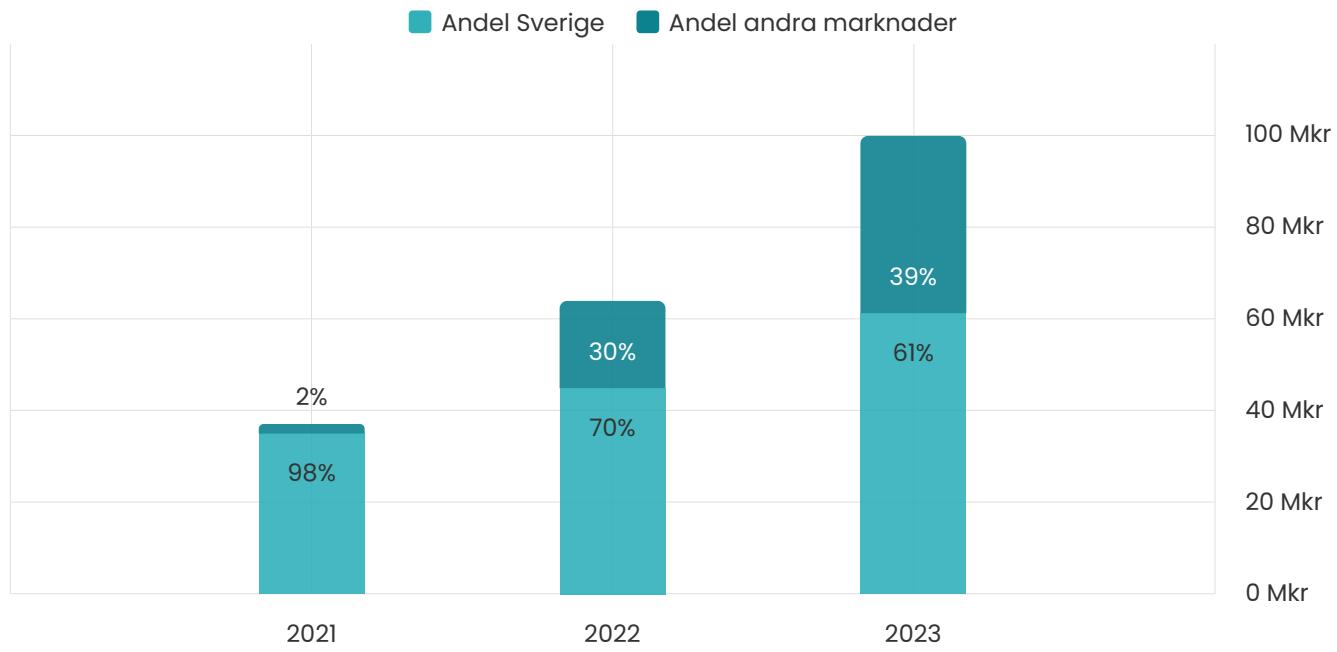
## Omsättningstillväxt

**66,8**

(%)

## Finansiell utveckling 2021-2023

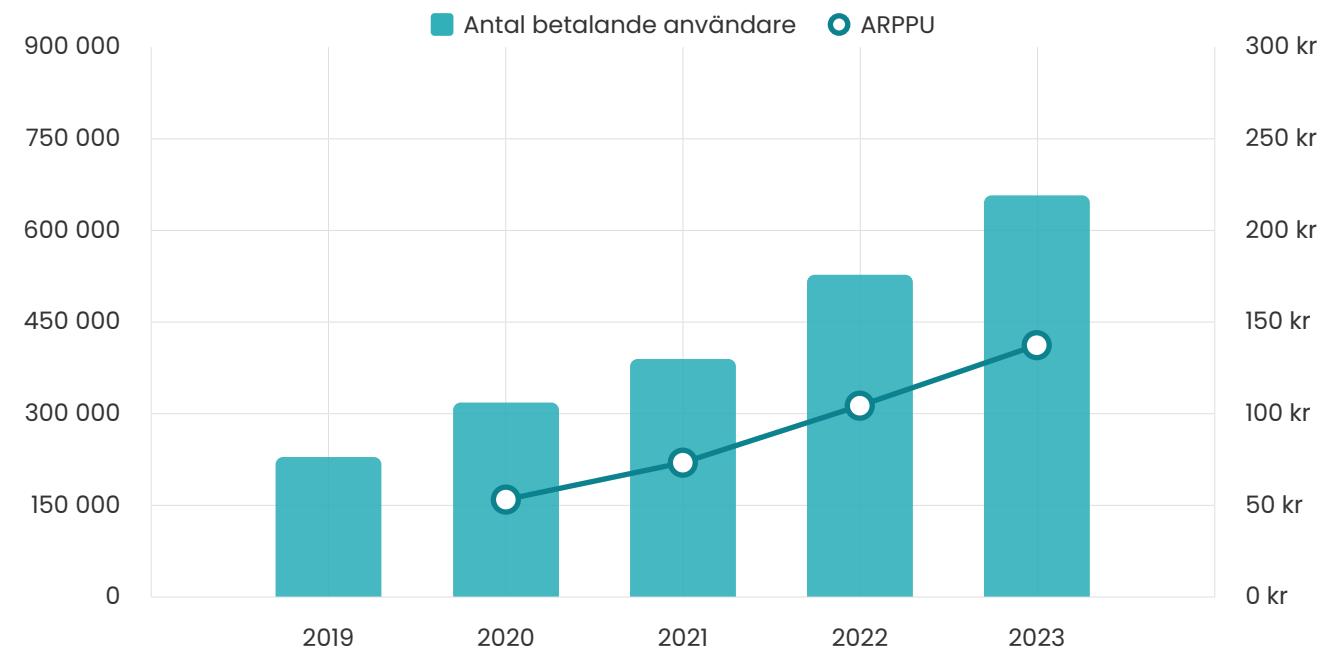
Nettoomsättning (Mkr) fördelat per marknad (%)



## Utveckling antal användare och ARPPU

Antal användare per år (antal)

Snittintäkt per betalande användare



# Kort om Skolon

Skolon är ett svenskt SaaS-bolag grundat 2014, med missionen att **möjliggöra digitalt lärande för alla**. Vår plattform knyter ihop skolans alla digitala system och tjänster, samlar alla digitala läromedel och skolverktyg på ett ställe och får helheten att fungera på ett enkelt och säkert sätt i klassrummet för lärare och elever.

Idag finns över **700 000 betalande användare** i plattformen och våra kunder är primärt kommunala och privata skolhuvudmän i Sverige, Norge och England. Biblioteket i Skolon innehåller över **5 500 digitala skolverktyg och läromedel** från över 190 leverantörer, vilket omfattar många av Europas främsta edtech-bolag.

2021, 2022 och 2023 utsågs Skolon till ett av de snabbast växande techbolagen i Sverige genom Deloittes lista **Technology Fast 50**, vilken rankar alla techbolag i Sverige baserat på intäktsökning under de senaste åren. Skolon har också under flera år utsetts av analysföretaget **HoloniQ** till ett av de 50 mest innovativa edtechbolagen i Europa och har även uppmärksammats i sammanhang såsom **Entrepreneur of the Year**, **Årets IPO** och **Tech Awards Sweden**.



**50**

Technology **Fast 50**  
Top 5 2021 Sweden  
Deloitte.

**50**

Technology **Fast 50**  
2022 Sweden  
Deloitte.

**50**

Technology **Fast 50**  
2023 Sweden  
Deloitte.

**EY Entrepreneur Of The Year®**  
Manligt stjärnskott 2022

# Höjdpunkter 2023

## Väsentliga händelser under 2023

### **Skolon tar samlat grepp inom hållbarhet och antas som medlem i UN Global Compact**

9 februari 2023

Skolon presenterar sin nya hållbarhetsstrategi i samband med bolagets årsredovisning, som en del i att ta ett samlat grepp inom hållbarhetsfrågor. Skolon antas också som medlem i världens största hållbarhetsinitiativ för företag, UN Global Compact. Medlemskapet innebär strukturerat arbete kopplat till FN:s 17 globala mål, med sikte mot en hållbar framtid.

### **Årets främsta entreprenörer i Sverige koras – Skolons vd kammar hem ”Årets manliga stjärnskott”**

10 februari 2023

EY Entrepreneur Of The Year, även kallat EOY, arrangeras av EY i ca 60 länder och är en av världens största och mest prestigefulla utmärkelser för entreprenörer. 9 februari koras årets främsta entreprenörer i Sverige i fyra olika huvudkategorier, varav Skolons vd Oliver Lundgren kammar hem titeln ”Årets manliga stjärnskott”.

### **Skolons vd på listan över de mest inflytelserika inom tech i Sverige 2023**

28 februari 2023

Tech50 är listan som radar upp de 50 mest inflytelserika inom techbranschen i Sverige. Personerna som lyfts på listan har genom sina insatser under det senaste året bidragit till utveckling och uppmärksammande av teknikens och digitaliseringens möjligheter. På listan hittas i år Skolons vd Oliver Lundgren.

### **Skolon tilldelas kontrakt i norsk upphandling för Tromsø kommun**

31 mars 2023

Skolon meddelas tilldelningsbeslut i en upphandling genomförd av den norska kommunen Tromsø. Avtalet omfattar 9 250 användarlicenser för lärare och elever i Skolon-plattformen, samt möjligheten att via plattformen göra inköp av digitala läromedel och skolverktyg. Avtalet avser alla grundskolor i Tromsø kommun.

### **Skolon tilldelas kontrakt i ramavtalsupphandling för inköp av digitala läromedel i fem norska kommuner**

5 april 2023

Skolon vinner en upphandling som genomförs av inköpssamarbetet Felles Innkjøpskontor (FIK), vilket är ett samarbete mellan norska kommunerna Frogn, Nesodden, Vestby och Ås. I avtalet ingår även kommunen Norde Follo. Alla fem kommunerna som ingår i ramavtalet kommer att använda Skolons plattform för inköp av digitala läromedel och skolverktyg.

### **Skolon hedersomnämnda vid Årets IPO – 2022 års bästa börsnoteringar utsedda**

19 april 2023

Skolon börsnoterades under 2022, något som uppmärksamas vid Affärsvärldens årliga event Årets IPO, vilket lyfter de bästa börsnoteringarna. Vid eventet prisas Skolon i kategorin kursutveckling, i form av ett hedersomnämnde för bolagets avkastning under året som gått.

## **Skolon avyttrar dotterbolaget Svensk Talteknologi AB och inleder internationellt partnerskap med Texthelp Group**

17 maj 2023

Skolon tillkännager i ett pressmeddelande att Texthelp Group förvärvar dotterbolaget Svensk Talteknologi AB och att ett långsiktigt, internationellt samarbete med Texthelp Group inleds. Detta kommer att stärka det internationella utbudet av verktyg i Skolon-plattformen, samtidigt som den svenska verksamheten renodlas och ökade satsningar i nya länder möjliggörs.

## **Skolon når klimatneutralitet i enlighet med PAS 2060**

3 juli 2023

Skolon tar nästa nästa steg på hållbarhetsområdet genom att släppa bolagets första klimatredovisning – en redovisning som visar på klimatneutralitet i enlighet med standarden PAS 2060.

## **Skolon tecknar nytt avtal i England – rullas ut brett till tre multi-academy trusts till terminssstart**

6 juli 2023

Efter positivt utfall i en första utrullning till ett antal skolor i England under våren, tecknas ett flerårigt avtal om ett brett införande av Skolon till höstterminssstarten för tre så kallade multi-academy trusts. Det innebär enklare digitalt lärande för ca 50 000 lärare och elever.

## **Skolon tilldelas kontrakt i upphandling genomförd av sju skånska kommuner**

23 augusti 2023

Skolon meddelas tilldelningsbeslut i en upphandling genomförd av sju skånska kommuner, vilka alla samarbetar kring upphandlingar inom skolan. Kristianstad, Östra Göinge, Bromölla, Osby, Hörby, Höör och Hässleholm ges nu möjlighet att använda Skolon som samlingsplats för, och inköp av, digitala verktyg och läromedel.

## **Skolon lanserar flera AI-stöd för lärare och elever**

18 september 2023

Skolon lanserar flertalet funktioner i plattformen baserade på AI-teknologi. Funktionerna syftar till att lärare och elever ska kunna nyttja den nya tekniken på ett enkelt, säkert och ansvarsfullt sätt – något som också kommer att bidra till att spara tid för arbetet i klassrummet.

## **Skolon på listan över snabbast växande techbolagen i Sverige – för tredje året i rad**

8 november 2023

När Deloitte släpper sin årliga lista Sweden Technology Fast 50, hamnar Skolon återigen i topp – för tredje året i rad. Listan rankar de 50 snabbast växande teknikbolagen i Sverige baserat på tillväxten i nettoomsättningen de senaste fyra åren, och har genom tiderna lyft flertalet världsledande bolag inom techbranschen.

**Skolon tilldelas kontrakt i norsk upphandling för  
alla gymnasieskolor i Innlandet fylkeskommun**

4 december 2023

Skolon fortsätter att växa på den norska marknaden och tecknar avtal med fylkeskommunen Innlandet. Avtalet innebär att kommunens alla gymnasieskolor kommer att använda Skolon-plattformen för åtkomst till och inköp av digitala läromedel och skolverktyg, ett avtal som omfattar ca 13 000 lärare och elever.



# Vd-kommentar

## Ett år präglat av hög tillväxt, nya affärer och fler användare

2023 har varit ett starkt år för Skolon, där vi har fortsatt utveckla verksamheten enligt vår strategi, och för andra året i rad lyckats med att överträffa vårt finansiella mål om att nå en genomsnittlig tillväxt på över 50%. Under året har vi haft en stark organisk tillväxt både inom och utanför Sverige och det är glädjande att konstatera att andelen av vår omsättning som kommer från marknader utanför Sverige fortsätter att öka. För 2023 uppgick andelen omsättning från marknader utanför Sverige till 39%, för två år sedan var motsvarande siffra 2%! Vår tillväxt är ett resultat av ett målmedvetet arbete och en fortsatt stark efterfrågan, där vi både välkomnat nya kunder och utökat leveranserna till befintliga kunder på våra olika marknader. Att vår marknad kännetecknas av låg konjunkturpåverkan har stuckit ut även under 2023, precis som 2022, i en annars orolig omvärld.

Sett till antalet betalande användare har vi under 2023 passerat milstolpen 700 000 stycken, med en total tillväxt i antalet betalande användare på över 38% under året. Med tanke på att vi vet vilket stort värde vi kan skapa för dessa lärare och elever framåt, känns detta väldigt bra och vår låga churn rate för 2023 på 1,82% är ett bevis på våra nöjda användare. Sett till just användande och värde har vi under året sett ett stadigt ökat användande, både som en följd av flera lyckade onboarding-projekt, men framförallt drivet av att användarna använder sina digitala verktyg mer än tidigare. Detta är ett starkt bevis på hur viktiga de olika digitala läromedlen och edtech-verktygen är för skolans värld.

En annan faktor som bidragit till vår tillväxt under



året är den ökade volymen av digitala skolverktyg som användarna valt att köpa genom Skolon istället för via manuella beställningsvägar utanför plattformen, något som blivit möjligt att erbjuda en större andel av användarna genom de nya ramavtal som tecknats främst under de senaste två åren. Även om volymen vuxit under 2023, ser vi fortsatt goda tillväxtmöjligheter inom detta område med våra befintliga användare även framåt.

## Betydande framsteg för vår etablering i England

Fortsatt etablering och expansion till nya marknader har varit ett fokusområde under 2023, precis i enlighet med vår strategi. Huvudfokus har legat på den engelska marknaden, där vi under året lyckades få in 50 000 betalande användare från skolor över hela landet och genomföra framgångsrika onboarding-projekt med dessa. Detta har gett oss viktiga referenser och nya viktiga kunskaper när vi går vidare i vår expansion och utökar vår marknadsnärvärvo under 2024.

## **En strategiskt viktig renodling av vår verksamhet**

Under andra kvartalet 2023 slutförde vi en transaktion med Texthelp Group Ltd som innebar att vi avyttrade dotterbolaget Svensk Talteknologi – en strategiskt viktig affär som möjliggör ett större fokus på vår egen Skolon-plattform, både ur affärsutvecklings- och produktutvecklingsperspektiv. I samband med affären inleddes vi dessutom ett partnerskap med Texthelp, vilket ger oss ett starkare innehållsbibliotek inom tillgänglighetsverktyg globalt.

Avyttringen av Svensk Talteknologi i kombination med ett positivt operativt kassaflöde för verksamheten, trots betydande satsningar under året, ger också möjligheten att till årsstämman föreslå en utdelning på 0,56 kr per aktie till våra aktieägare och samtidigt behålla en stark finansiell ställning.

## **Nya innovationer och fortsatt produktutveckling som skapar större användarvärde**

Frågan om AI har under 2023 varit på tapeten i samhället i stort, och i skolans värld är det inget undantag. Både de stora möjligheterna som finns, men också riskerna det medför, har under året debatterats flitigt. På Skolon har vi varit tidigt ute med att påvisa möjligheterna och vi lanserade under det tredje kvartalet en rad nya AI-baserade funktioner som fick stor uppmärksamhet. Det har varit spännande att se hur de snabbt har tagits i bruk runt om i olika skolor under hösten, där de är med och skapar värde i det dagliga skolarbetet, även om vi förstår ännu endast skrapat på ytan till de många möjligheter som finns framåt.

En annan utveckling som varit i fokus under året är funktioner kopplat till DNP, d.v.s. de digitala nationella proven som införs stegvis i Sverige under de kommande åren. Där kommer såväl

befintliga som nya kunder kunna använda Skolon-plattformen som en del i sin infrastruktur. Detta är ett typexempel på där Skolon, som ekosystem för skolhuvudmännen, kan hjälpa användarna att lösa nya utmaningar och behov som uppstår när skolans värld utvecklas.

Relaterat till vår partnercommunity, som ständigt växer och nu består av över 190 partners och över 5 500 verktyg, har vi under året fortsatt att utveckla både vår plattform och våra API:er. Detta ger fler möjligheter till att driva försäljning och ökat användande via Skolon, och möter väl den efterfrågan vi också ser från våra användare: att via Skolon snabbt och smidigt både kunna köpa och använda de olika digitala verktyg som skolan behöver.

## **En spännande resa med stora möjligheter**

Vårt andra år som noterat bolag har varit ett framgångsrikt år tack vare en gemensam laginsats och ett dedikerat arbete från hela vårt team. Därför vill jag passa på att tacka hela team Skolon för ett väl genomfört 2023. Ni har skapat värde för så många användare i flera länder samtidigt och nu även utanför Nordens gränser. Tillsammans ger ni så mycket energi och glädje. Jag vill också passa på att tacka våra aktieägare för ert förtroende under året.

När jag blickar framåt ser jag flera spännande möjligheter, både sett till produktutveckling och marknadsutveckling, och framför allt potentialen i att skapa värde både för befintliga och nya användare. Vi har siktet inställt mot våra mål för 2024 och jag är övertygad om att våra största möjligheter och framgångar ligger framför oss.

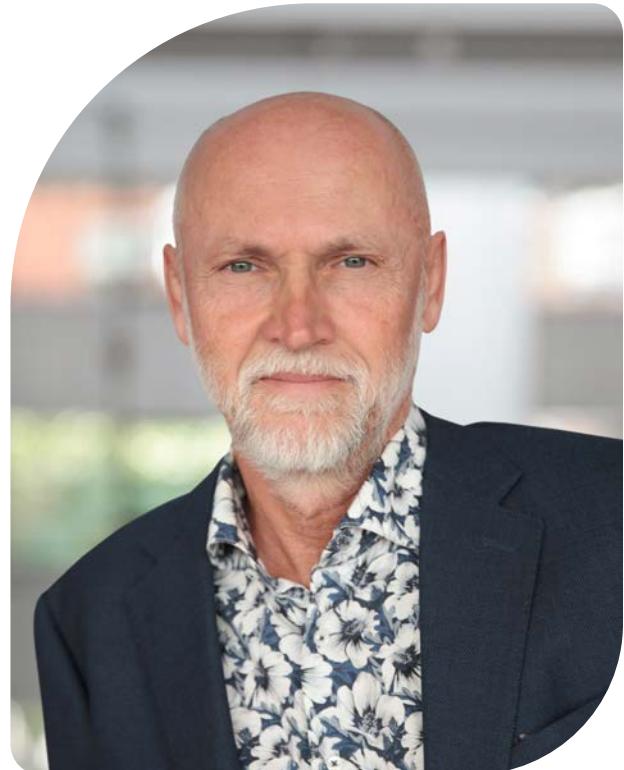
**Oliver Lundgren**, vd och grundare

# Ordförandekommentar

Skolon summerar återigen ett händelserikt och framgångsrikt år. Den kraftfulla tillväxten fortsätter, där försäljningsintäkten på tre år gått från 36,6 Mkr år 2021, till att år 2023 landa på 103,4 Mkr. Att passera 100 Mkr i årsintäkt var en viktig milstolpe. Vi är nu inte längre en lovande "startup", utan börjar bli ett etablerat tillväxtföretag i edtech-sektorn. Från att enbart haft Sverige som marknad håller vi nu också på att etablera oss i flera europeiska länder.

Att få vara med från starten, från att både forma affärsidén och bilda ett bolag som genomför en framgångsrik resa inom ett så samhällsviktigt område som utbildning och skola, är en förmån utöver det vanliga. Vi vet att vi bidrar till att elever lyckas bättre i sin skolgång varje dag i veckan. Vi vet också att vi underlättar för lärare och minskar deras administrativa tidsåtgång och därigenom får mer tid till eleverna i klassrummet. Att få ta del av de många användarberättelser där man lyfter just dessa effekter är därför otroligt roligt och ger oss kraft framåt, då det finns så mycket vi verkligen kan underlätta i skolans värld. I städer i allt från Luleå, Stockholm, Ystad, Stavanger, Tromsø, Fredrikstad till Nottingham i England har Skolon idag stor betydelse.

Inom EU efterlyser man innovativa produktbolag som kan mäta sig med amerikanska framgångsföretag inom tech. När man analyserar vad som ligger bakom dessa amerikanska framgångar brukar man ofta peka på digital infrastruktur, tillgången till kvalificerad arbetskraft och riskvilligt kapital, men kanske framför allt innovativa miljöer för bolagen att verka inom. Men när det gäller innovationsmiljö brukar Sverige lyftas fram som ett av de ledande områdena i världen, fullt jämförbart med t.ex. Silicon Valley i USA. Som utgångspunkt



är Sverige och Skandinavien därför en bra plats för Skolon att utvecklas ifrån. För egen del tror jag att Skolon har potential att bli ett av de innovativa framgångsrika techbolagen vi så väl behöver i Europa. Målen internt är definitivt högt ställda, var så säkra.

Avslutningsvis vill jag tacka mina kollegor i styrelsen, vd, bolagsledningen och förstås alla medarbetare på Skolon för det stora engagemang och hårliga arbete som genomförts under det gångna året. Jag vill också tacka er, våra aktieägare, för ert förtroende och stöd till ett snabbt växande och framgångsrikt bolag, som står väl positionerat för framtiden.

## Peter Mattisson

Ordförande och grundare

# Om Skolon

# Vision, affärsidé och affärsmodeLL

## Vision

Vår vision är att bidra till en bättre, roligare och mer framgångsrik skola genom att möjliggöra digitalt lärande för alla elever och lärare.

## Affärsidé

Vår affärsidé är att möjliggöra ett effektivt, kunskapsinriktat och lustfyllt lärande genom att möjliggöra enkelt och säkert användande av digitala skolverktyg för lärare och elever. Skolon samlar alla digitala skolverktyg och läromedel i en plattform och gör dem redo att användas med ett klick i en sammankopplad infrastruktur. För edtech-utvecklare och förlag gör Skolon det möjligt att öka sitt användarvärde, samt minska sina utvecklings- och försäljningskostnader.

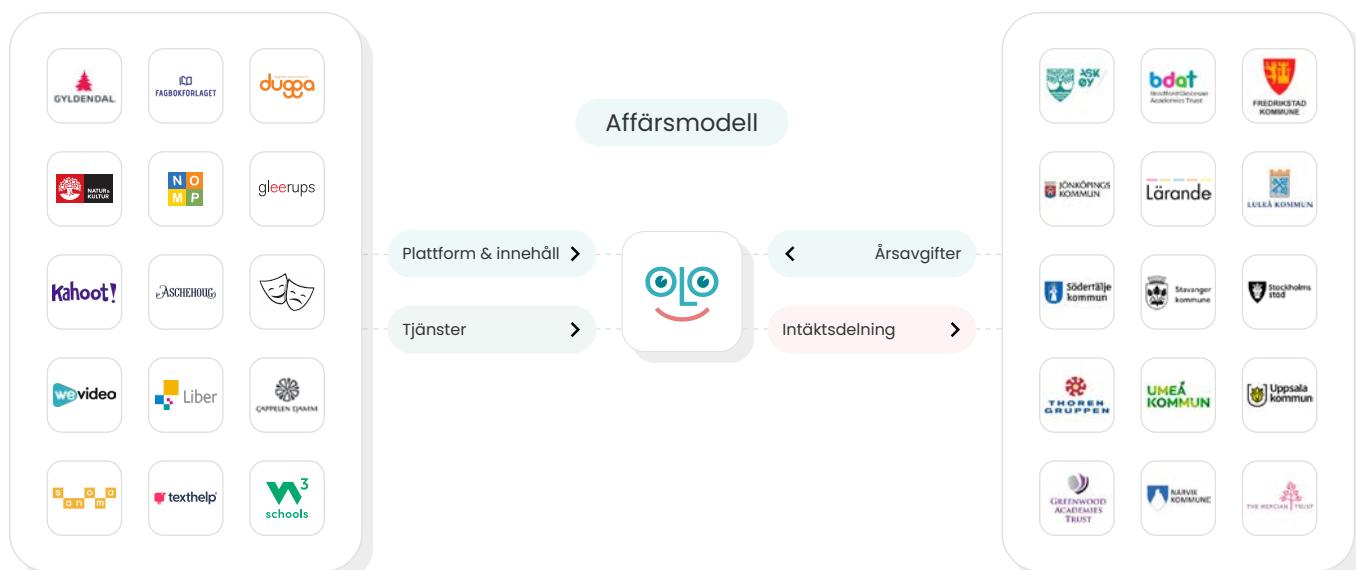
## AffärsmodeLL

Vår affärsmodeLL baseras på en "two sided marketplace", där vår plattform skapar värde för både kunder och leverantörer i edtech-ekosystemet. Försäljningen av plattformen sker

direkt via egna kanaler till både kunder och samarbetspartners.

Vårt erbjudande till kunder är dels själva Skolon-plattformen och dess infrastruktur i ett antal olika versioner, beroende på vilka funktioner och moduler kunderna önskar använda. Vår plattform erbjuder också en välfylld edtech store, där kunderna enkelt och GDPR-säkert kan köpa och hantera licenser från tusentals olika leverantörer. Kunderna kan lägga till funktioner eller nya verktyg direkt i plattformen efterhand, vilket skapar en dynamisk lösning anpassad efter kundens behov och en effektiv försäljningsprocess som helhet. Kunderna betalar primärt via abonnemangsavtal.

Vårt bibliotek har idag över 5 500 verktyg och läromedel från 190 leverantörer. Intäkter delas med partners baserat på förutbestämda återförsäljaravgifter i procent baserade på volym, verktygstyp, etc.



# Skolons varumärke

Skolons varumärke grundar sig i visionen digitalt lärande för alla. Våra ledord inom varumärket är **innovation, drivande av utveckling inom edtech och skolans främsta digitaliseringsspartner.**

Varumärket ska förmedla vårt mål att möjliggöra ett enkelt och säkert digitalt lärande, oavsett användarens bakgrund och tekniska kunskaper. För lärare och elever är Skolon det enklaste sättet att arbeta digitalt i skolan.

Skolon ska upplevas som Nordens bästa bibliotek för leverantörer inom edtech - ett självklart val för leverantörer att vilja vara en del av. Genom samarbete skapar vi nya möjligheter för såväl väletablerade namn som uppstickare inom edtech att nå ut till både befintliga och nya målgrupper. Genom att kroka arm skapar vi också bästa möjliga förutsättningar för ett mer effektivt lärande för lärare och elever runt om i norra Europa.

Med ledordet innovation arbetar vi för att Skolons utveckling, precis som lärande i stort, ska ligga i framkant. Därför deltar vi i flertalet forskningsprojekt och samverkar med flera lärosäten såsom **Luleå Tekniska Universitet, Linneuniversitetet och Blekinge Tekniska Högskola**, samt samarbetar med **Karlshamns kommun och Netport Science Park**. Tillsammans delar vi kunskaper, erfarenheter och forskningsresultat för att bidra till en bättre framtida skola.

Vi deltar även aktivt i en rad olika standardiseringssforum kopplade till **Svenska institutet för standarder**, SIS, för att främja och bidra till ett öppet ekosystem baserat på en modern infrastruktur. Utöver det samverkar vi också med såväl branschorganisationer och myndigheter på våra respektive marknader. Sedan 2019 bedriver vi föreläsningskonceptet **Skolon EdTalk**, både i digitalt och fysiskt format. Syftet med Skolon EdTalk är att tillsammans med föreläsare, kunder, experter, inspiratörer och ledande edtech-leverantörer lyfta aktuella ämnen och teman som berättar om hur lärare och skolledare kan stärka undervisningen med hjälp av digitaliseringens krafter.

Skolon har nominerats till och vunnit flertalet priser inom innovation, edtech och lärande, något som stärker både arbetsgivarvarumärket och bolagets position som en ledande edtech-leverantör i Norden. 2021, 2022 och 2023 utsågs Skolon till ett av de snabbast växande techbolagen i Sverige genom Deloittes lista **Technology Fast 50**, vilken rankar alla techbolag i Sverige baserat på intäktsökning under de senaste åren. Skolon har också under flera år utsetts av analysföretaget **HoloniQ** till ett av de 50 mest innovativa edtechbolagen i Europa och har även uppmärksammats i sammanhang såsom **Entrepreneur of the Year, Årets IPO och Tech Awards Sweden**.

Karlshamn >

**Näringsliv:**  
Karlshamnsföretaget växer rejält – etablerar bolag i England

Karlshamnsföretag  
för årets tredje kv

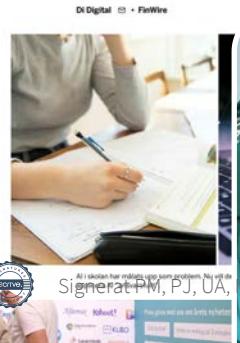


**DIGITAL**  
**First North-bolaget lanserar**  
**AI för skolor**

Det digitala utbildningsbolaget Skolon ska hjälpa lärare att ta fram prov med hjälp av AI. Det framgår av ett pressmeddelande.

Uppdaterad: 28 september 2023, 08:56  
Publicerad: 28 september 2023, 08:51

Digital • Företag



# Målsättning och tillväxtstrategi

Vårt övergripande mål är att främja ett effektivt och roligt lärande genom enkel och säker användning av digitala verktyg. Finansiellt eftersträvas en årlig tillväxt på 50%, genom att öka antalet betalande användare och intäkt per användare. För att säkerställa vår tillväxt mäter vi kontinuerligt vår churn rate, som för 2023 uppgick till låga 1,82%. Vår strategi fokuserar på utveckling inom följande områden för att framåt fortsätta denna tillväxttrend:

## Fortsatt tillväxt med nya kunder och ökat användarvärde i Norden

Genom ett mer etablerat erbjudande och varumärke, fler starka referenskunder samt en större organisation har vi vuxit vår marknadsandel i Sverige och Norge de senaste åren. Det finns fortsatt betydande möjligheter för tillväxt sett till antalet möjliga användare på befintliga marknader i såväl Sverige som Norge, men även på nya nordiska marknader som Danmark och Finland. Det är bolagets strategi att fortsätta satsa på ett kontinuerligt aktivt försäljningsarbete och hög synlighet genom marknadsföring på befintliga marknader, samt även fortsätta vår etablering på den danska marknaden. I Finland pågår en etablering av en white label-version av plattformen tillsammans med en partner.

Vi ser också betydande möjligheter till att utöka användarvärdet för befintliga användare av plattformen och därmed öka intäkten per användare. Under 2022 och 2023 har plattformen breddats med en rad nya funktioner inom bland annat datasäkerhet, analys och AI, där användningen ökar stegvis i takt med att fler befintliga skolhuvudmän upptäcker dessa nya funktioner.

## Ökad tillväxt på den engelska marknaden

Under 2023 tog vi ett antal viktiga steg framåt på den engelska marknaden, vilka är våra första steg utanför Nordens gränser. Vi onboardade framgångsrikt totalt 50 000 nya användare i

plattformen och våra första engelska referenser är ett viktigt proof-of-concept för vidare expansion på marknaden. Fokus framåt är att öka tillväxttakten genom en ökad marknadsnärvaro och ett stärkt erbjudande, med bland annat fler lokala och internationellt relevanta innehållsleverantörer integrerade i plattformen.

## Vidare expansion i Europa

Strategiskt fokus för nya marknader är primärt nya länder i Europa där marknadspotentialen sett till antalet möjliga användare är betydligt större än på befintliga marknader, givet en större befolkning. I nya länder kommer försäljning och tillväxt dels drivs genom att etablera lokala egna försäljningsorganisationer, men också genom att arbeta med strategiska partners. Vid etablering i nya länder erbjuds innehåll dels från befintliga innehållsleverantörer med internationella produkter, samtidigt som lokala partners etableras.

## Ökad försäljning av digitalt innehåll

Det finns betydande möjligheter att skapa mervärde för redan befintliga användare, och därmed kunna öka intäkten per betalande användare. En viktig del av strategin är att sälja mer av det redan befintliga innehållet i plattformen. Via nya ramavtalsupphandlingar som vunnits under 2022 och 2023, är andelen befintliga kunder som har legala förutsättningar att handla via plattformen nu betydligt större än tidigare.

### Utvecklad plattform och innovation

Vi som bolag avser fortsätta investera i vidareutvecklingen av vår plattform med nya innovativa funktioner som kopplar ihop elever och lärare med edtech-leverantörer och förlag. Genom bland annat fler datadrivna funktioner för såväl leverantörer som användare, kan både lärare och elever få en mer effektiv skolvardag, vilket ger ett ökat värde av plattformen.

### Nya användargrupper

Våra kunder i Sverige finns idag primärt inom grund- och gymnasieskolan, då fokus legat på etablering i denna kundgrupp först. Vår uppfattning är att det finns goda möjligheter att bredda kundgruppen till andra områden inom det formella utbildningssystemet, såsom komvux, vuxenutbildning, folkhögskolor och universitet. En breddning till dessa målgrupper ökar den potentiella kundbasen väsentligt på befintliga marknader.

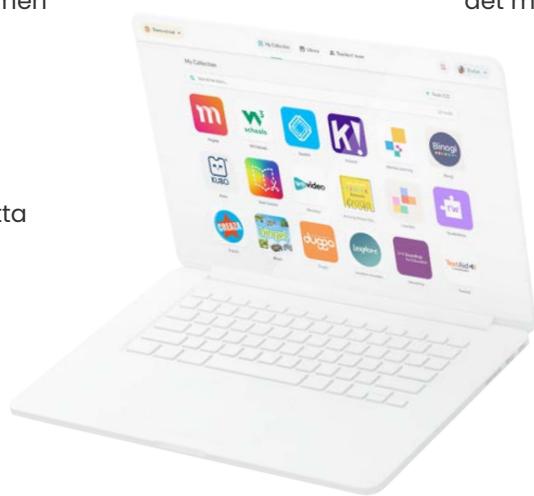
# Skolons plattform och erbjudande

Skolons plattform och digitala infrastruktur samlar digitala edtech-verktyg och läromedel och får dem att fungera på ett enkelt och säkert sätt i klassrummet för elever och lärare. Vår plattform erbjuds till utbildningsorganisationer, primärt kommunala och fristående skolhuvudmän för användande i grund- och gymnasieskolor (internationellt kallat K-12), men används även av universitet och högskolor.



## En personlig samlingsplats och startsida – allt på ett ställe

Med Skolon som plattform får varje elev och lärare en personligt anpassad startsida kallad Min Samling. Här samlas de digitala edtech-verktyg och läromedel som är relevanta för just den aktuella användaren, oavsett var verktygen är inköpta. Varje verktyg öppnas med ett klick, utan ny inloggning eller lösenord, och all användardata synkas automatiskt till varje enskilt verktyg. Med Skolons inbyggda navigationsramverk är det smidigt att hoppa direkt till ett annat verktyg, oavsett leverantör och med ett enda klick. Många av verktygen i plattformen är också indexerade med metadata, som gör det möjligt för användaren att i en samlad sökfunktion hitta specifik information i mängder av verktyg och läromedel.



I Min samling finns också smarta widgets som ger användaren värdefull information från verktyg och skolans olika system

samlat på ett ställe, utan behov för att gå in i varje enskilt verktyg för att ta del av den. För lärare finns möjligheten att se alla verktyg som finns i klassen och hur de används. Automatiserade notiser meddelar användaren direkt så fort nya verktyg tillkommer eller andra viktiga uppdateringar sker.

Med Min samling som startsida får lärare och elever en tydlig översikt över allt sitt aktuella lärmaterial för att kunna starta skoldagen på snabbaste och enklaste sätt – med ett klick.

## Säkra och enkla inköp av verktyg och läromedel via Skolons edtech store

I Skolons bibliotek och edtech store är det enkelt att hitta, testa och köpa digitala verktyg och läromedel. Här presenteras alla titlar som finns i plattformen – sökbara och kategoriseraade efter ämne, årskurs och typ.

Varje verktyg har en egen presentationssida med beskrivningar och bilder



från verktyget. För lärare är de flesta verktygen möjliga att testa med ett klick, antingen på egen hand eller tillsammans med sin klass. Detta gör det möjligt att prova och utvärdera nya verktyg

till sin undervisning före inköp och för att utveckla sina arbetssätt. Det går enkelt och snabbt att köpa nya eller förlänga befintliga licenser, vilka dessutom omgående kan distribueras ut till användarnas samlingar, oavsett om det rör sig om enstaka licenser eller tusentals till hela organisationen.

Genom ett integrerat rättighetssystem är det möjligt att styra inköpen utefter användarens ansvarsområde, samt huvudmannens ekonomiska gränsbelopp och dataskyddsregler.

### **En GDPR-säkrad datahub**

Datasäkerhet är, precis som för våra användare, ett av våra kärnområden. Skolon-plattformen är från start utvecklad med dataskydd och personlig integritet i åtanke. Spridningen av användardata minimeras automatiskt för varje enskild användare till att omfatta endast just de verktyg som används och med de attribut som behövs. Användardatan in till plattformen hämtas automatiskt via säkra integrationer utvecklade mot de olika skoladministrativa system som finns på marknaden. Varje användare får också en översikt över var deras persondata används, något som annars ofta är svårt att överblicka. Skolons datavisualiseringsverktyg ger huvudmannens dataskyddsombud och IT-administratörer en rad funktioner för att hantera efterlevnaden av GDPR, bland annat gällande rapportering, hantering av personuppgiftsbiträdesavtal och dataradering för skolans digitala verktyg och läromedel. Det är också möjligt att pseudonymisera användardatan till utvalda verktyg, för att på så sätt kunna använda verktyg som annars ej hade varit möjliga att använda i klassrummet p.g.a. dataskyddsskäl.



### **Kraftfulla API:er byggda för stor skala**

Den enkla användarupplevelsen för lärare och elever är möjlig tack vare våra egenutvecklade API:er, som används av över 5 500 edtech-verktyg och läromedel. Dessa API:er gör det bland annat möjligt att från plattformen logga in direkt i varje verktyg via en SSO (eng. single sign-on), synkronisera användardata och navigera fritt mellan olika verktyg. Det är också möjligt för edtech-leverantörer att hantera ordrar, metadata och publicering av verktyg i Skolons bibliotek. API:erna är byggda på moderna standarder för att



kunna hantera mycket stora mängder användare och data på ett robust och säkert sätt.

### **Sparad tid och ökad säkerhet med automatiserad administration**

En av plattformens grundläggande, men också helt unika, funktioner är hanteringen av licenser för edtech-verktyg och läromedel. Skolons gränssnitt för hantering av licenser från mängder av olika leverantörer på en och samma plats, ger skolhuvudmannen en tydlig översikt över alla licenser som köpts in och används i organisationen. Det innebär även möjlighet till synkronisering av användardata på ett automatiserat sätt, med hjälp av avancerad rättighets- och rollstyrning. Detta förenklar administrationen av hela huvudmannens digitala ekosystem och sparar värdefull tid både på central nivå och ute på skolorna, samtidigt som behovet av support till följd av åtkomstproblem till verktyg minskar. Säkerheten ökar parallellt med hjälp av inbyggda analys- och övervakningsfunktioner och inte minst har skolhuvudmannen bästa möjliga utgångspunkt för att framgent kunna göra kostnadseffektiva inköp av digitala verktyg och läromedel.



### **Avancerade funktioner för edtech-leverantörer**

Vår partnerportal, ämnad för leverantörer av edtech-verktyg och läromedel, innehåller en rad funktioner som gör det effektivt att öka användandet av leverantörens verktyg och nå ut till nya målgrupper. I partnerportalen är det möjligt för leverantören att hantera sina verktyg i Skolons edtech store, samt skapa aktuella erbjudanden eller informationskampanjer. Det är också möjligt att omgående distribuera ut licenser



The screenshot shows a mobile browser window displaying the 'My Collection' page from the Skolon website. The URL in the address bar is <https://app.skolon.com/>. The page features a search bar at the top with the placeholder 'Search for tools...'. Below the search bar, there is a grid of nine educational tools, each with a large icon and the tool's name. A sidebar on the left contains two callout boxes: one pointing to the search bar and another pointing to the first tool in the grid.

Alla skolverktyg samlade på ett ställe i en tydlig vy

Search for tools...

Magma

W3 Schools

Equatio

Kubo

Book Creator

WeVideo

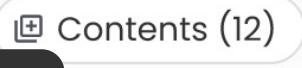
Creaza

Bingel

Dugga

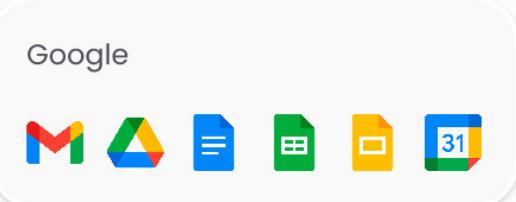
n/apps/my-collection 

OL |   ...

Sökfält för att enkelt hitta rätt lärmaterial

  
Kahoot!

  
Google

Smarta widgets ger koll på det viktigaste för skoldagen

  
Amazing People Sch...

  
Ask Ai with Skolon

Who was Archimedes?

Archimedes was an ancient Greek mathem...

Message

  
Lexplore Analytics

  
Ask Ai with Skolon

Ingen reklam eller andra distraktioner

till kunder och se alla genomförda försäljningar via plattformen. Här finns även alla API:er och integrationsmöjligheter dokumenterade. För leverantörer är Skolon det enklaste sättet att hantera befintliga kunders inköp och licenser, samt att göra sitt varumärke känt för nya användare.

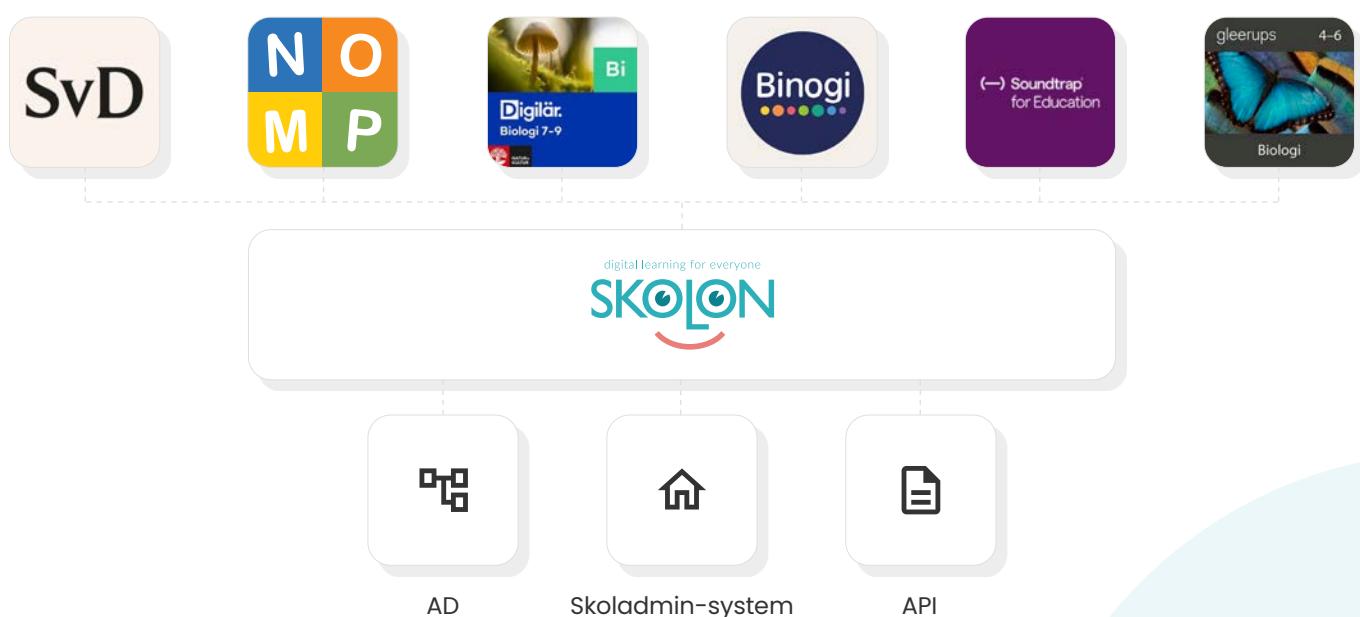
### En plattformsberoende lösning

Skolons lösning är en cloudbaserad och plattformsberoende SaaS-lösning (eng. Software as a Service) som fungerar med alla de stora operativsystemen och plattformarna. Detta är till stor fördel, eftersom skolhuvudmannen och dess användare ofta har ett ekosystem med hårdvara och system från olika leverantörer. Dessutom ser IT-miljön för eleverna mellan skolan och hemmet ofta olika ut, vilket gör att skolhuvudmannens val av samarbetsleverantörer är av stor vikt för att kunna uppnå ett likvärdigt lärande för alla elever. Med vår plattform är det möjligt för användaren att att nå alla sina edtech-verktyg och läromedel oavsett tid, plats och teknisk enhet, då vi också erbjuder dedikerade appar för iPads och iPhone.

### Integrationer

Skolon knyter ihop hela skolans digitala ekosystem genom en rad färdiga integrationer med marknadens populäraste skolsystem och plattformar. Bland annat finns flera olika integrationer till Google for Education och Microsoft Teams, men också direktintegrationer med flera populära Learning Management Systems (LMS) och andra skoladministrativa system. Detta medför ett okomplicerat användarscenario, samtidigt som vår plattform blir en viktig del av huvudmannens grundläggande IT-infrastruktur.

Med hjälp av Skolon minskas mängden ingångar och inloggningar för lärare och elever till skolans alla verktyg, läromedel, system och tjänster, genom att knyta ihop dem och få dem att fungera *tillsammans*. Det gör alla verktyg och tjänster än mer relevanta i det dagliga arbetet för såväl organisationen som helhet, som den enskilde läraren och eleven i klassrummet.



# Partnernätverk och edtech-leverantörer

## Skolons partnernätverk

Partnernätverket av läromedelsutvecklare och edtech-leverantörer består av över 190 olika bolag som vi på Skolon har ingått avtal med. Vissa bolag verkar nationellt och erbjuder sitt innehåll på enstaka marknader och andra bolag verkar internationellt och har ett heltäckande erbjudande för samtliga marknader där vi verkar. Bland bolagen finns flera välrenommerade läromedelsförlag såsom Gleerups, Natur & Kultur, Sanoma Utbildning, Gyldendal och Cappelen Damm. I plattformen finns också mängder av olika typer av edtechbolag, såsom Kahoot!, Soundtrap, Texthelp, WeVideo, Book Creator och W3Schools.

Alla typer av leverantörer som utvecklar verktyg och läromedel för det formaliserade lärandet är välkomna i vår plattform, oavsett om det är en stor eller liten aktör. Det viktiga är att verktygen verkligen kan skapa värde och nytta i skolans värld. I Skolons utbud och partnernätverk finns därför även leverantörer, system och tjänster som hjälper skolan i sin myndighetsutövning, kommunikation och administration, vilket hjälper skolan att knyta ihop hela sitt digitala ekosystem. Det gör att alla system fungerar på ett betydligt smidigare sätt tillsammans, något som bidrar till ett enklare användarscenario för såväl organisationen som helhet, som för den enskilde läraren och eleven i klassrummet.

Vi har även kanaler och processer för att stötta nya edtechaktörer utan etablerade kunder, så att de kan prova sina lösningar på marknaden innan de är redo att publiceras för alla användare i Skolon-plattformen. Det ger också lärare och skolledare chansen att upptäcka och prova nya, innovativa lösningar inom lärande.

## Verktyg som finns i Skolon

I Skolon finns över 5 500 edtech-verktyg och läromedel för skolans värld. I biblioteket är det enkelt för skolan att hitta, testa, köpa och använda verktyg avsedda för olika behov, ämnen och årskurser. I vår plattform finns också ett stort utbud av lärverktyg i olika format, som exempelvis ljudböcker, talsynteser, videotjänster, pedagogiska spel, övningsplattformar och digitala textböcker, samt hjälp- och stödverktyg för att kunna uppnå ett likvärdigt lärande för alla elever. I Skolon kan skolan också upptäcka verktyg för digitala prov, administration, kommunikation och övriga tjänster som hjälper skolan att effektivisera sitt dagliga arbete.



**Lexplore**

**bingel**

### Fördelar för partners

Det finns en rad fördelar för edtech-leverantörer och förlag i att samarbeta med oss på Skolon. Kundnöjdheten och användandet ökar, då användarscenariot för elever och lärare i klassrummet och all annan personal i skolan blir betydligt enklare via en samlande plattform som Skolon, än vid användandet av verktygen var för sig på olika håll. Samtidigt sparar skolhuvudmannen administrativt arbete, kostnader och tid genom att datasynkar, GDPR och administration av användarlicenser kan hanteras på ett smidigt och överskådligt sätt i vår plattform.

Skolons bibliotek och edtech store är en kanal för leverantörer att nå ut till nya kunder, generera nya kontakter till potentiella användare och driva försäljning på ett automatiserat och kostnadseffektivt sätt. För leverantörer med verksamhet i flera länder blir kanalen än mer kraftfull allteftersom vår användarbas växer och fler länder tillkommer, då vi kan erbjuda ett sätt att nå ut till flera marknader samtidigt via en och samma plattform.

En annan aspekt är att skolhuvudmannen slipper utveckla verktygsspecifika integrationer och anpassningar på egen hand, eftersom dessa integrationer redan finns klara på ett standardiserat sätt i vår plattform. Detta reducerar kostnader, förkortar uppstartstiden betydligt och minskar komplexiteten i att komma igång. Även för leverantören medför Skolon stora fördelar, då den annars kostsamma och tidskrävande uppsättningen och implementeringen förbättras betydligt med hjälp av vår plattform.

Utöver funktionerna i plattformen driver vi ett aktivt community-arbete, med syfte att koppla ihop leverantörer och förlag med användare och kunder. Bland annat driver vi egna, populära events i form av Skolon Edtalk, närvagnar på en rad mässor samt driver digitala kampanjer. Sammantaget ger detta leverantörer nya sätt att marknadsföra sig på och nya kanaler för att kunna nå ut till sina målgrupper.

s  
a  
n  
o  
m  
a

**poio**

**W<sup>3</sup>  
schools**

(—) **Soundtrap<sup>®</sup>  
for Education**

**WriQ**

**Binogi**  
.....

**gro  
Play**



**texthelp<sup>®</sup>**

**MUSSILA**  
MUSIC SCHOOL



**Kahoot!**

**kikor  
matematik**



**gleerups**

**Claro**

**NATUR &  
KULTUR**

**3D**



CAPPELEN DAMM

Learnlab

SLI Play

Glosor.eu  
Röligt glosförhör



Flue

skolup



OrbitNote

welib



zcooly

Alfamax



Equati



Liber

dugga  
digital assessment



Read&Write

VÄRLDS MU

SvD  
**JUNIOR**  
SKOLA



TextAid  
by ReadSpeaker



RiDi®

Digiexam

ASCHEHOUG



GYLDENDAL



interacty



BOOK CREATOR



HALDOR



See the Good!®



GROW PLANET

Kod  
centrum>



wevideo



sensoryapphouse



Mindomo

Read

N O M P

chew

KATTALO

Rym  
Swedis

Skolplus.se

KUBO

Transaktion 0922115557512861874



Signerat PM, PJ, UA, ME, AJ, OL, HR

FAGBOKFORLAGET

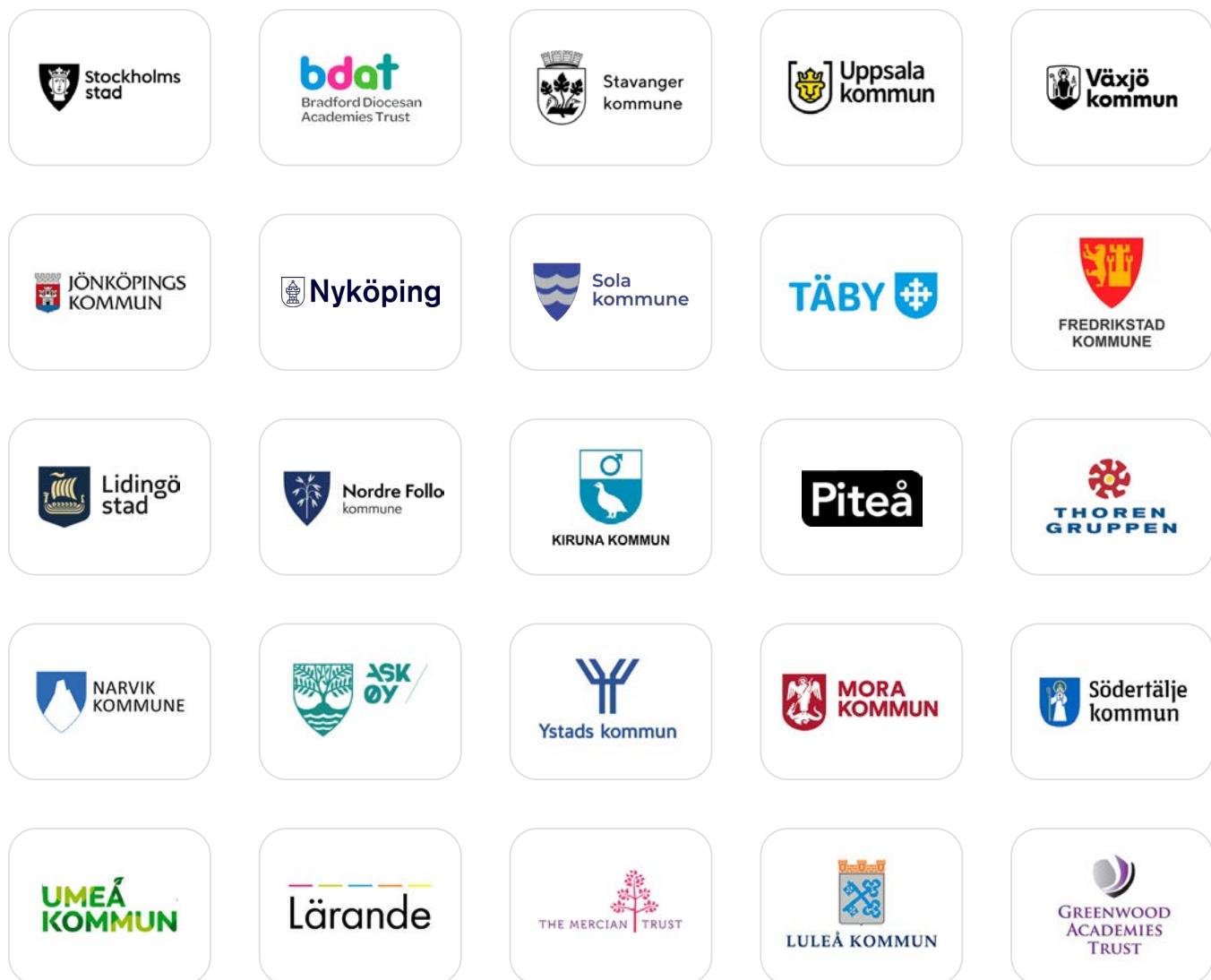
VITEC  
vertical software

MUSI

# Kunder och användare

I vår plattform finns idag över **750 000 användare i form av elever, lärare och skoledare**. Våra kunder är primärt kommunala och fristående skolhuvudmän, universitet och högskolor eller andra organisationer som bedriver professionellt organiserad utbildning. En medelstor kund har ofta runt 3 000–5 000 användare, men kunder som har över 25 000 användare är också vanligt förekommande. Våra kunder finns geografiskt sett i **Sverige, Norge, Danmark och England**. Under 2023 uppgick cirka 39% av vår försäljning till kunder utanför Sverige, där motsvarande siffra 2022 var cirka 30%.

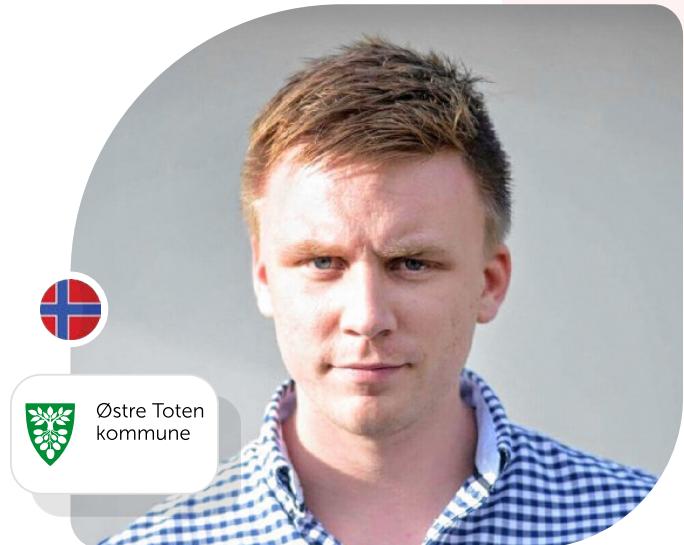
Över **11 000 skolor** använder Skolon för att förenkla skolvardagen – ett urval av våra kunder:



## **Østre Toten: "Vi vet att vi har gjort allt vi kan för att ge lärare och elever bästa möjliga utgångspunkt för effektiv och bra undervisning med Skolon"**

**Østre Totens kommun i Norge har använt Skolon i sin Microsoft-miljö sedan 2018 och är en av de kommuner som har högst användningsgrad av plattformen. Vad beror den höga användningen på? Sindre Syversen Flesvig, rådgivare på utbildningskontoret i kommunen, berättar om framgångsfaktorerna.**

- Allt eftersom vi fick flera digitala verktyg blev det viktigt att få till en gemensam inloggning till allt och en bättre översikt över skolans tillgång till kommunövergripande licenser och enskilda verktyg. Det blev ohållbart för eleverna att hitta verktygen som de skulle använda och behöva skriva in länkar till alla olika verktyg, vilket stal tid från undervisningen i klassrummet. Det var så Skolon kom in i bilden, förklarar Sindre.



våra lärare och elever behöver komma åt, berättar Sindre.

Kommunen har en mycket hög användningsgrad av Skolons plattform, närmare bestämt så är de med i det absoluta toppskiktet.

- Vi blir inspirerade att höra att just vi är en av kommunerna med högst användning.

Anledningen till detta kan sannolikt kopplas till att vi varit måna om att också dela andra relevanta länkar som lärare använder dagligen, som t.ex. Visma Flyt och Office-verktygen, samt att elever bara ser verktyg relaterade till deras nivå och deras undervisning. Vi vill ha digitalt kompetenta elever som söker kunskap och som också är källkritiska. Vi vet att vi har gjort allt vi kan för att ge lärare och elever bästa möjliga utgångspunkt för effektiv och bra undervisning med Skolon, avslutar Sindre.

## Skolon fungerar som ett slags nav för oss.

Idag har alla elever på högstadiet en egen digital enhet och resten av grundskolan har god tillgång. Kommunen vill att lärare och elever enkelt ska kunna hitta de resurser som de behöver - och att allt helt enkelt bara ska fungera.

- Skolon fungerar som ett slags nav för oss. En samlingsplats där vi är generösa med att dela och tillgängliggöra länkar och digitala resurser som

## Mjölby kommun: "Med Skolon får pedagoger mer tid till att vara pedagoger och elever kan koncentrera sig på sitt lärande"

**Elizabeth Lindlöf är IT-strateg med pedagogisk inriktning och har lång erfarenhet av att arbeta med Skolon. Hon har nämligen infört plattformen i två kommuner; först Tranås och därefter Mjölby, kommunen som hon är verksam i idag. Anledningen var att båda kommunerna hade samma utmaningar: många digitala system, verktyg och tjänster och därmed en mängd lösenord att hantera för både lärare och elever.**

– Med Skolon får pedagoger mer tid till att vara pedagoger och elever kan koncentrera sig på sitt lärande. Ingen onödig tid behöver läggas på att leta fram rätt läromedel, administrera inlogg till olika system, eller leta efter borttappade lösenord, säger Elizabeth.

En ytterligare viktig aspekt som Elizabeth lyfter är likvärdighet.

– Pedagoger är kloka och drivna personer. Men när olika system och läromedel ligger på olika ställen blir eleven beroende av hur uthålliga och drivande pedagogerna är i frågan om just digitala läromedel. Det kan då bli fråga om olika utbud för olika elever. Det måste vara enkelt för pedagogen att säkerställa en hög och kvalitativ nivå av användning av digitala läromedel. Det är en hygienfaktor i den digitala värld vi nu lever i. Med Skolon uppnås den enkelheten och därmed en högre nivå av likvärdighet för såväl pedagoger som elever. Dessutom blir det enkelt för föräldrar att stötta sina barn i studier, då de med lätthet kommer åt samtliga läromedel även hemifrån, förklarar Elizabeth.



En hög grad av enkelhet och eliminering av onödig administration ger också en ekonomisk effektivitet.

– Min erfarenhet säger mig att när system och läromedel är lättillgängliga, så används de i större utsträckning. Dessutom får vi en överblick över samtliga våra licenser och kan se användningsstatistik för dessa. Vi får allting samlat på samma ställe och kan förhålla oss till GDPR genom att på egen hand göra utdrag av vilka personuppgifter som finns kopplade till vilka verktyg.

Elizabeth kokar ned intervjun till de tre största fördelarna med Skolon.

– Tillgänglighet, likvärdighet och koll på GDPR. Framöver kommer elever också att kunna genomföra sina nationella prov direkt genom Skolon. Det är ytterligare ett plus i kanten!

## **Stanground Academy: "Vi kan nu dela viktiga länkar och verktyg med både personal och elever bara genom att klicka på en knapp"**

**John Hayes, arbetar som Director of Digital Strategy på Stanground Academy i Peterborough, ca 12 mil norr om London. John var med och införde Skolon som plattform för ledning, lärare och elever under 2023. Hur har den första tiden med Skolon varit?**

- Samarbete och lättillgänglighet är en stor del av i hur vi arbetar och i detta arbete integreras Skolon sömlöst med våra olika plattformar, tjänster och verktyg. Vi kan nu dela viktiga länkar och verktyg med både personal och elever bara genom att klicka på en knapp, berättar John.

I skolans värld finns mängder av olika system, plattformar och tjänster och John har i sin roll provat många under årens lopp.

- Alltför många produkter är överkomplicerade på den nuvarande marknaden, men Skolon verkar ha fått den perfekta balansen mellan att vara både användarvänligt och innovativt. Det känns redan som att plattformen har funnits hos oss i flera år och vi använder den utan att riktigt märka det, säger John.

Redan nu ser både John och personalen på skolan flera fördelar och det som John först föll för var enkelheten och tydligheten för alla användare.

- Enkelheten i designen är ett stort plus för oss. Användargränssnittet gör att personalen kan använda Skolon, även bara efter en kort introduktion, förklarar John.



**Enkelheten i designen är ett stort plus för oss.**

Framåt tror John att de kommer att se bredare effekter av användningen av Skolons plattform:

- Jag tror att möjligheten för oss att få koll på och distribuera licenser kommer att ha störst inverkan över tid. Detta är särskilt viktigt när budgetarna sträcks och vi har flera licensierade produkter i plattformen som vi behöver ha koll på, avslutar John Hayes.

# Organisation

## Organisation och medarbetare

Vår organisation består idag av cirka 35 medarbetare med en hög kompetens och bred erfarenhet inom utbildning och skola, digitalisering och utveckling av digitala plattformar. Vi har kontor på tre orter i Sverige, med huvudkontor i Karlshamn, samt kontor i Stockholm och Malmö. Utöver det har vi ett kontor i Oslo och ett i London.

Vårt bolag är organiserat i fem olika enheter, samt ett antal enheter med centrala stödfunktioner – alla enheter arbetar internationellt mot alla våra marknader. Det finns fyra olika kund- och affärsnära enheter, fördelat på försäljning och tillväxt, kunder och användare, partners samt marknadsföring och kommunikation. Inom enheten kunder och användare finns också vårt datateam. Vårt produkt- och utvecklingsarbete drivs av ett produktteam samt ett antal olika utvecklingsteam. Utöver de fem enheterna finns ett antal stödfunktioner för ekonomi, IR samt People & Culture.

## Organisationsstruktur

Skolon-koncernen består av moderbolaget Skolon AB och de helägda dotterbolagen Skolon AS, Skolon UK Ltd samt Skolon Sverige AB (vilande).

### Skolon AB

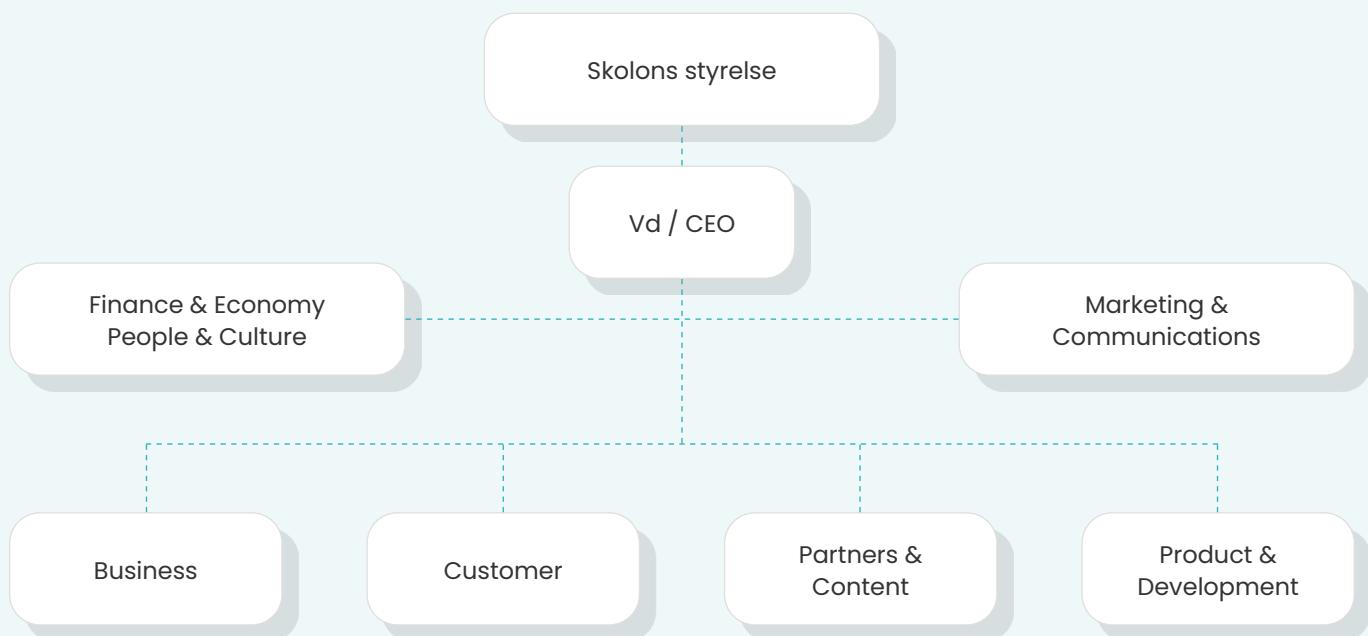
I vårt moderbolag Skolon AB bedrivs försäljning och marknadsföring av vår plattform. Skolon AB bedriver också den tekniska utvecklingen och driften av plattformen. I moderbolaget finns ett antal koncerngemensamma funktioner för kunder, partners, marknadsföring samt ekonomi, IR och People & Culture.

### Skolon AS

Vårt dotterbolag Skolon AS, med kontor i Oslo, bedriver marknadsföring och försäljning av Skolon-plattformen för den norska marknaden.

### Skolon UK Ltd

Vårt dotterbolag Skolon UK Ltd, med kontor i London, bedriver marknadsföring och försäljning av Skolon-plattformen för den engelska marknaden.





30



# Kort historik

**Skolon grundades 2014 med målet att förenkla digitalt lärande i klassrummet**, där våra grundare hade upptäckt att en alltför stor del av lektionstiden gick till hantering av lösenord, teknikstrul, och sökande efter rätt läromedel och undervisningsmaterial, istället för lärande. **2015 lanserades Skolon-plattformen** för första gången och redan året efter inleddes samarbete med ett av Nordens största läromedelsförlag.

Sedan dess har vårt partnernätverk och innehållsbibliotek vuxit stadigt och omfattar idag **en majoritet av Nordens större läromedelsförlag** och många av **Europas främsta edtechbolag**. **2017 lanserades Skolon i Norge** och under **2023 etablerade vi vår verksamhet i England**, där över 50 000 betalande användare kom på plats innan årets slut. En fortsatt etablering i fler länder pågår just nu, med fokus på bland annat **Danmark**, samt **Finland** via ett samarbete med en återförsäljare.

Under 2019 förvärvade vi bolaget **Svensk Talteknologi AB** – en ledande distributör och återförsäljare av kompensatoriska verktyg, riktad mot utbildningssektorn i Sverige. Bolaget **avyttrades i maj 2023 till den internationella aktören Texthelp**, vilka vi också inledder ett internationellt partnerskap med i samband med avyttringen.

Skolon har nominerats till, och tilldelats, flertalet priser inom teknik, innovation och edtech. 2021, 2022 och 2023 utsågs Skolon till ett av de snabbast växande techbolagen i Sverige genom **Deloittes lista Technology Fast 50**, vilken rankar alla techbolag i Sverige baserat på intäktsökning under de senaste åren. Vi har också under flera år utsetts av analysföretaget **HoloniQ** till ett av de 50 mest innovativa edtechbolagen i Europa och har

även uppmärksammats i sammanhang såsom **Entrepreneur of the Year, Årets IPO och Tech Awards Sweden**.

Idag är vi en ledande aktör inom edtech, med över **700 000 betalande användare** och över **5 500 titlar** och över **190 olika leverantörer** i det internationella biblioteket av digitala skolverktyg och läromedel.



Technology Fast 50  
2023 Sweden  
Deloitte.



EY Entrepreneur Of The Year®  
Manligt stjärnskott 2022



50 | Technology Fast 50  
Top 5 2021 Sweden  
Deloitte.



Technology Fast 50  
2022 Sweden  
Deloitte.



# Hållbarhet

Vår hållbarhetsredovisning som sammanfattar hållbarhetsarbetet under 2023 är frivilligt upprättad. Styrelsen och verkställande direktören har vid undertecknande av årsredovisningen även godkänt hållbarhetsredovisningen..

# Strategisk inriktning - vår syn på hållbarhet

Att möjliggöra digitalt lärande för alla har varit vår ursprungliga idé sedan starten 2014 och är sedan dess vår vision. Digitalisering och modern teknik som är tillgängliga för alla i skolan kan bidra till ökat lärande, effektivare resursutnyttjande och en ökad likvärdighet för elever, samtidigt som en ökad digitalisering inom skosektorn också kan bidra till ett minskat klimatavtryck.

Att skapa verkligt värde för lärare och elever på ett sätt som bidrar till en bättre utbildning, är en grundläggande del av vår affärsidé och genomsyrar därmed allt vi gör. Vår målbild är att skolhuvudmän ska kunna bli mer hållbara genom användandet av våra lösningar och att vi tillsammans därmed kan bidra till en hållbar omställning.

Vi vill bedriva vår verksamhet på ett hållbart och modernt sätt, både genom vårt vardagliga agerande, men också genom strategiskt

medvetna val i ett långsiktigt perspektiv. Detta för att bidra till att skapa så goda förutsättningar som möjligt för att merparten av dem som är våra användare idag, barn och ungdomar, ska möta en mer hållbar värld i framtiden.

Samverkan är en grundläggande del av vårt arbete och vi stödjer forskning och ett antal olika gemensamma initiativ som skapar progress och utveckling inom området. Vi arbetar med partnerskap för att bidra med det vi kan, men också för att lära oss själva och utvecklas inom området.

Vi lever i en värld som utvecklas snabbt och såväl nya förväntningar som möjligheter uppstår kopplat till vår verksamhet, dessa skall vi ta vara på gemensamt på bästa sätt. Som ett innovativt och snabbväxande bolag vill vi bidra till en ökad takt i en långsiktigt hållbar omställning som håller för flera generationer framöver.

## Hållbarhetsstyrning

Skolon hållbarhetsstyrning är baserad på vår vision om att möjliggöra digitalt lärande för alla samt våra värderingar och policyer. Vårt ramverk för hållbarhet utgörs av vår **hållbarhetsstrategi, miljöpolicy, uppförandekoden, leverantörskoden, kvalitetspolicy, antikorruptionspolicy** och **visselblåsapolicy**. Våra policyer godkänns årligen av styrelsen.

2022 upprättade vi bolagets första kompletta **hållbarhetsrapport**, en rapport som vi under 2023 vidareutvecklat och stegvis arbetar vidare med även framgent. Sedan 2022 är vi också medlemmar i världens främsta hållbarhetsinitiativ för företag, UN Global Compact, vars ramverk ger oss vägledning i vårt dagliga arbete.

# Väsentlighetsanalys

2022 genomfördes vår första **väsentlighetsanalys, intressentanalys** och **omvärldsanalys**. Detta för att kunna identifiera våra fokusområden gällande hållbarhetsfrågor.

Väsentlighetsanalysen inkluderar möjligheter, utmaningar och risker, samt även våra policy's kopplade till hållbarhet. Vi har för avsikt att revidera och utveckla vår väsentlighetsanalys årligen, då vi siktar på att arbeta löpande med och ta nya steg framåt på respektive område.

Ett antal olika prioriterade hållbarhetsaspekter har identifierats i väsentlighetsanalysen och det är dessa områden som vi på Skolon väljer att fokusera vårt arbete på framåt:

Väsentligt område	SDG
En bättre skola och utbildning	
Klimatpåverkan	
Digitalisering	
Hållbara affärer	
Hållbart medarbetarskap & jämlikhet	 

# Intressenter

Utbildning är en viktig fråga för hela vårt samhälle och digitaliseringen av den spelar en avgörande roll i dess fortsatta utveckling framåt. Vi strävar varje dag efter att erbjuda värdeskapande och användarvänliga produkter och lösningar för våra användare. I detta arbete är en nära dialog med våra användare och andra intressenter en nyckelfaktor.

2022 kartlade vi våra intressenter och genomförde en intressentanalys – en dialog och ett arbete som fortsatt även under 2023. Våra intressenter är kunder, partners, leverantörer, ägare, investerare, medarbetare och samhället. Det är dessa grupper som vår verksamhet påverkar mest och som vi i vår tur påverkas mest av. Vi kommunicerar dagligen på olika sätt och via olika kanaler med och till våra intressenter.

## Kunddialog

Våra kunder är primärt kommunala eller fristående skolhuvudmän och vi upplever i såväl kundundersökningar som i vår löpande dialog en stor vilja i att bidra och bli mer hållbara. En stor del av våra kunder bedriver ett aktivt arbete inom området och har idag uppsatta hållbarhetsstrategier och målsättningar. Samtidigt

är utmaningarna flera, och behovet av samverkan för att kunna gör skillnad är stort. Under 2022 och fortsättningsvis under 2023, har vi i dialog med utvalda kunder och i vårt löpande kundarbete, kartlagt en bild av vad kundens förväntan på Skolon är på området och hur vi tillsammans kan bidra till en positiv utveckling.

## Medarbetardialog

Det finns ett stort intresse för hållbarhet bland våra medarbetare – de har både en förväntan och en vilja om att vi tillsammans skall bidra till en positiv utveckling. Detta är några av de slutsatser som framkommit från den hållbarhetsenkät vi har genomfört bland samtliga medarbetare. Att vi tar ansvar inom området miljö är högt prioriterat bland våra medarbetare, liksom ett fortsatt fokus på delområdet ”En bättre skola och utbildning”.

## Intressentanalys

Tillsammans med våra intressenter arbetar vi på Skolon dagligen för en hållbar utveckling. Genom en nära dialog skapar vi förståelse för hur vi kan påverka och genom samverkan kan vi få större genomslag för en positiv utveckling framåt. Nedan följer en sammanställning av hur vi samverkar med respektive intressentmålgrupp.



Intressenter	Kanaler för dialog	Väsentliga frågor
Kunder	Via vår plattform, webb och sociala medier, kundmöten, kundträffar, årliga undersökningar och samarbeten	En bättre skola och utbildning, Digitalisering, Informationssäkerhet, Dataskydd, Jämställdhet, Miljö och klimat
Partners	Partnerportal, partnermöten och samarbeten	En bättre skola och utbildning, Ekonomisk lönsamhet, Hållbara affärer
Leverantörer	Leverantörsdialoger, utvärderingar och samarbeten	Leverantörskod, Hållbara affärer
Ägare och investerare	Årsredovisning, kvartalsrapporter, årsstämma, webbplats	Hållbara affärer, Långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt, Affärsetik, En bättre skola och utbildning
Medarbetare	Dagliga möten, strukturerade teammöten, medarbetarsamtal, medarbetarundersökning och specialundersökningar, bland annat kopplat till hållbarhet och utveckling	Hållbart medarbetarskap och jämlikhet, En bättre skola och utbildning, Miljö och klimat
Samhälle	Samverkansforum, seminarium, samarbetsprojekt och samhällsengagemang	En bättre skola och utbildning, Miljö och klimat

# Våra väsentliga frågor

## 1) En bättre skola och utbildning

**Vår grundläggande mission och affärsidé tar både utgångspunkt i att Skolon som bolag skall vara med och bidra till en bättre mer framgångsrik skola och därmed utbildning för barn och unga. Detta skall vi göra genom att bidra till att möjliggöra digitalt lärande för alla.**

### Utbildningens roll i samhället

Vi anser att möjligheten för alla i samhället att på ett likvärdig sätt kunna få tillgång till en kvalitativ och modern skolgång är helt avgörande för ett framgångsrikt samhälle. En bra skola och utbildning är det som till stor del byggt dagens samhälle och lägger samtidigt grunden för framtida generationer.

### En skola i förändring genom ny teknik

Skolans värld påverkas i hög grad av pågående samhällsförändringar kopplade till digitalisering och ny teknik. Detta medför helt nya möjligheter för att få tillgång till, och att ta del av, utbildning på flera sätt för fler, samtidigt som tidigare tidskrävande administrativa processer för lärare kan automatiseras och frigöra tid till undervisning, för att nämna några exempel. Men utvecklingen innebär också nya risker och utmaningar, såsom dataskyddsfrågor, desinformation, adekvat kompetens och ojämlik tillgång till den nya tekniken.

### Vi ska bidra till att ta vara på möjligheterna

Med såväl vår plattform som i vårt dagliga arbete ska vi på Skolon vara med och bidra till att göra det enklare att realisera möjligheterna med ny teknik i skolan. Detta med syfte att bidra till en bättre utbildning och skola för fler, samtidigt som vi kan hjälpa till att lösa de utmaningar som finns.

### Ökad likvärdighet och tillgång

I vår produktutveckling tar vi aktivt hänsyn till att skapa lösningar och funktioner som är tillgänglighetsanpassade och arbetar utefter tillgänglighetsstandarden WCAG för att säkerställa att alla kan använda vår tjänst. Ett av våra huvudfunktionsområden är att ge skolhuvudmän data- och insikter kring tillgängligheten för olika verktyg och därmed möjligheter att säkerställa en likvärdig tillgång till relevanta verktyg, något som idag är en utmaning utan vår plattform. Vi mäter löpande användandet av dessa funktioner och har en nära dialog med våra befintliga användare kring hur de kan vidareutvecklas för att skapa så stort värde som möjligt.

### Högre kunskaper och större användning

Genom funktioner i vår plattform och aktiva insatser via utbildningar och seminarier, så som vårt koncept Skolon Edtalk och liknande, vill vi skapa högre kunskap om digitaliseringens möjligheter, sprida goda exempel och på så sätt bidra till ökad användning av kvalitativa digitala läromedel och skolverktyg. Detta är något som vi också mäter och följer upp, både i användningen av plattformen, men också kring räckvidd på våra utbildningsinsatser, deltagare på seminarium och liknande aktiviteter.



## 2) Klimatpåverkan

**Vår största användargrupp är barn och ungdomar, den grupp i dagens samhälle som i framtiden kommer påverkas mest av klimatförändringarna om vi inte tillsammans lyckas vända utvecklingen. Därför är det självklart för oss att göra vad vi kan för att minska vår klimatpåverkan och bidra till att våra användare också kan minska sitt klimatavtryck.**

### Ett målmedvetet arbete mot minskade utsläpp

Genom att mäta och analysera vår påverkan skapas också förutsättningar för att framöver göra rätt åtgärder för att minska vårt klimatavtryck där det gör störst effekt.

Sedan 2022 mäter vi strukturerat vår klimatpåverkan och tar fram en klimatredovisning enligt GHG-protokollets principer. Arbetet med vår

klimatredovisning har vi genomfört tillsammans med en extern part. Under 2023 har vi också arbetat fram reduktionsplaner och mål för utsläppsminskningar.

Rapporten från 2023 visar att vår verksamhet totalt sett bidrog till utsläpp av 126,5 ton CO<sub>2</sub> enligt sammanställningen nedan. Detta är en förändring på +45,7% mot 2022, samtidigt som vår verksamhet sett till omsättningstillväxt vuxit med 66,8%. Dotterbolaget Svensk Talteknologi AB, som avyttrades i maj 2023, har inte ingått i mätningarna något av åren.

Sett till utsläpp per betalande användare så uppgick utsläppen till 0,179 ton CO<sub>2</sub>/användare, motsvarande siffra för år 2022 var 0,170 ton CO<sub>2</sub>/användare.

	Scope 1	Andel av totala utsläppen		Scope 2	Andel av totala utsläppen		Scope 3	Andel av totala utsläppen		Totalt
		Scope 1	Scope 2		Scope 3	Totalt		Scope 3	Totalt	
2022	0,0 ton	0,0%		9,5 ton CO <sub>2</sub> e	10,9%		77,3 ton CO <sub>2</sub> e	89,1%		86,8 ton CO <sub>2</sub> e
2023	0,0 ton	0,0 %		9,5 ton CO <sub>2</sub> e	7%		117 ton CO <sub>2</sub> e	93%		126,5 ton CO <sub>2</sub> e

Under 2023 har vi sett en mindre ökning mot 2022 sett till utsläpp per betalande användare och även i totala utsläpp. Detta beror främst på en ökad tillväxt och en totalt sett större verksamhet som också är mer geografiskt utspridd än tidigare. Utöver det har emissionsfaktorn avseende beräkning av klimatavtryck gällande flygresor har under 2023 uppdaterats till att inkludera pandemiåren då flygplanen hade en lägre fyllnadsgrad. Detta bidrar till en ökning under 2023 av utsläpp i Scope 3 och ger därmed inte en rättvis jämförelse.

### **Vi vill göra medvetna val i vardagen**

För att minska vår klimatpåverkan är det viktigt att vi gör medvetna och aktiva val i vårt dagliga arbete och att vi är medvetna om hur vi nyttjar våra resurser på bästa sätt.

Genom våra policys inom hållbarhet och miljö arbetar vi aktivt för att engagera våra medarbetare. Vi ger exempelvis medarbetare möjlighet att resa mer effektivt till och från jobbet, att nyttja kollektivtrafik i sin vardag och möjlighet till att införskaffa förmånscykel. På de kontor där kollektivtrafiken är begränsad har vi infört tillgång till företagscyklar för kortare transporter och även vidareutvecklat våra policys när det gäller korta som långa tjänsteresor för att kunna ta större hänsyn till klimataspekter vid val av färdsätt.

Vi har tidigare genomfört ett strukturerat arbete för att minimera andelen skickade brev och dokument till att endast omfatta där det krävs (på grund av kundkrav eller av andra legala skäl) och all vår fakturering sker elektroniskt.

Vi ser sopsortering och återvinning som en självklarhet och är bland annat en del av ett hållbarhetsprogram för återvinning av datorer och annan elektronisk utrustning.

### **Aktiva leverantörsval**

Att arbeta tillsammans med våra leverantörer är en viktig del i vårt arbete för att minska vår klimatpåverkan. Inom området drift och hosting har vi valt en leverantör som använder 100% förnybar energi och arbetar enligt standarden ISO 14000. Under 2022 utsågs leverantören dessutom till en av världens mest hållbara serverhallar inom virtualisering, i samarbete med VMware.

Genom införandet av en leverantörskod arbetar vi också för att successivt tydliggöra våra förväntningar på våra leverantörer och samtidigt engagera dem i vårt arbete inom området.



### 3) Digitalisering

**Digitaliseringen och utvecklingen av ny teknik kommer spela en avgörande roll för att nå målen om ett mer hållbart samhälle. Vi på Skolon vill bidra med innovation och utveckling i vår sektor genom att vara en aktör som ligger i framkant och främja likvärdig tillgång till det digitala samhället.**

För oss på Skolon handlar digitalisering främst om att skapa möjligheter för våra användare, det vill säga främst elever och lärare, att nyttja kraften i digitaliseringens möjligheter inom utbildning. Med över 750 000 användare bidrar vi även till en modern digital infrastruktur på samhällsnivå för mängder av skolor i Sverige, Norge, Danmark och Storbritannien.

Vi arbetar aktivt med att motverka digitalt utanförskap genom att hjälpa våra kunder att tillhandahålla en kostnadseffektiv och lättanvänd infrastruktur, för åtkomst till digitala läromedel och skolverktyg som alla på skolan kan använda. En viktig faktor i vårt arbete inom området är att säkerställa att vår plattform fungerar plattformsoberoende på en så bred uppsättning hårdvara som möjligt. Detta för att ge fler möjligheten att använda plattformen, även hemma utanför sin skola.

#### Från innovation till verlig nytta

Genom vår plattform som samlar tusentals digitala edtech-verktyg och läromedel, skapar vi möjligheter för fler innovativa idéer att nå marknaden. Vår digitala marknadsplats ger möjlighet för fler innovatörer att nå sina rätta användare på ett effektivt sätt, och därmed skapa verlig nytta i klassrummen. Verktygen i Skolon



kommer från såväl stora väletablerade bolag och förlag, men också mindre utvecklingsbolag och även grupper av innovativa lärare.

Vårt koncept **Skolon EdTalk** skapar årligen en mötesplats för tusentals personer inom branschen, där de lär sig mer om nya lösningar och arbetssätt. Under vår användarkonferens **Skolon User Days** träffar vi befintliga användare, involverar dem i vår utveckling och samskapar nya lösningar framåt. Tillsammans kan vi därmed bidra till en mer hållbar utveckling både genom att skapa tillväxt för innovativa företag, men framför allt genom att förbättra utbildningen i skolan.

Framöver avser vi att fortsätta skapa nya funktioner som gör det enklare för såväl lärare som elever att hitta de bästa edtech-verktygen utefter sina förutsättningar. Vi ska även fortsättningsvis vara en viktig brygga mellan användare och leverantörer på ett ansvarsfullt sätt.

## Främjande av nya teknologier

Nya tekniker kan spela en avgörande roll i att skapa ytterligare möjligheter till lärande för fler på effektivare sätt eller med ökad tillgänglighet. Under 2022 och 2023 har vi genom samverkan med bl.a. Blekinge Tekniska Högskola i Karlshamn varit med och format nya utbildningar inom immersiva upplevelser och stödjer forskning inom området för hur VR, virtuell verklighet, kan påverka framtidens lärande. Vi har också bidragit i kurser och utvecklingsprojekt relaterade till digitalt lärande, bland annat när det gäller AI:s möjligheter att påverka lärande och digitaliseringen av skolan.

Vi samverkar även med Karlshamns kommun och Netport Science Park för uppsättning och etablering av nya utbildningar inom teknik på Campus Karlshamn.



## Arbetssätt skapade för en digital tidsålder

Internt på Skolon har vi sedan starten format ett digitalt arbetssätt, baserat på moderna processer. Digitala mötesrutiner och uppkopplade kontor är en självklar del av vår vardag. Den administrativa hanteringen av våra kundåtaganden, såsom

avtalsprocessen, fakturering och liknande är digitaliserad i så hög grad som möjligt och genom fortsatta investeringar i våra digitala affärsflöden har vi under året kunna fortsätta hålla en hög digital andel. Under 2023 skickades över 95% av alla avtal och fakturor digitalt till kunder och partners. Internt hanterades 100% av alla avtal digitalt.

## Samverkan för ökad digital kompetens

Samverkan med flera lärosäten, såsom Luleå Tekniska Universitet, Linneuniversitetet och Blekinge Tekniska Högskola, har bidragit till att sprida och ta del av kunskap inom digitalisering och säkerställa att den senaste forskningen är en del av vår produktutveckling.

Sedan 2021 har vi genom samarbete med Luleå Tekniska Universitet varit en del av forskningsprojektet "Aktiva skoltransporter" och bidragit med såväl teknik som kompetens. Projektet syftar till att främja barns mest naturliga möjlighet till vardagsrörelse - att cykla eller gå till och från skolan genom en innovativ lösning. Den forskning som genomförts har hittills resulterat i flera vetenskapliga publikationer.

Vi har också fortsatt stötta Linneuniversitetet i sin utveckling av en masterutbildning inom edtech, som en del i kursens referensgrupp. Skolon har varit aktiv i arbetet med utbildningen sedan starten, som då var den första masterutbildningen kopplad till edtech.

Vi deltar även aktivt i en rad olika standardiseringssammanhang för vår bransch kopplade till Svenska institutet för standarder, SIS, för att främja och bidra till ett öppet ekosystem baserat på en modern infrastruktur. Utöver det samverkar vi också med såväl branschorganisationer och myndigheter på våra respektive marknader.

## 4) Hållbara affärer

**Vi vill vara en långsiktig och strategiskt viktig partner för våra kunder. För att uppnå detta är det centralt att vi bedriver vår affärsverksamhet på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. I vårt arbetssätt och i våra styrande dokument vill vi ge våra medarbetare möjligheten att vara innovativa så att vi utvecklas framåt, samtidigt som regelefterlevnad uppnås och lagkrav efterlevs.**

Att vi som bolag är en trygg på pålitlig leverantör till våra kunder är en grundförutsättning i vårt affärsarbete. Ett grundläggande stöd i detta arbetet är våra styrande dokument och policys inom området. Under året har vi arbetat fram en rad nya policys och styrdokument för att skapa utökat stöd i takt med att verksamheten växer. Vårt avsikt är att årligen revidera och utveckla dessa i takt med verksamhetens fortsatta utveckling.

### Uppförandekod

2022 arbetade vi fram och beslutade om en uppförandekod som ger oss vägledning i vårt dagliga arbete. Den är baserad på internationella standarder och ramverk så som FN:s Global Compact. Uppförandekoden finns tillgänglig för alla våra medarbetare att ta del av och den ingår numera även som en del av introduktionen och onboardingen av nya medarbetare.

Under 2023 påbörjade vi även arbetet med att implementera uppförandekoden i avtal med våra samarbetspartners och underleverantörer, ett arbete som fortlöper även framåt.

### Antikorruption

Skolon tolererar ingen form av korruption, inklusive mutor, otillbörliga förmåner eller intressekonflikter. Under året har vi arbetat fram, och antagit, en ny antikorruptionspolicy som delgivits och informerats om till samtliga medarbetare. Genom vårt arbete inom området kan risken för överträdelser minskas och förebyggas.

I vår handlingsplan finns framarbetade processer och rapporteringsrutiner för att kunna hantera eventuella missförhållanden på ett korrekt sätt. Funktionen etablerades under 2022 och fram till idag har inga rapporteringar skett.



### Visselblåsning

Skolon har en funktion och policy för visselblåsning tillgänglig för våra medarbetare via vårt intranät, vilken vi framöver även planerar att göra tillgänglig via vår webbplats. Utöver detta har vi en framarbetad handlingsplan för hur vi hanterar eventuella inkomna anmälningar gällande visselblåsning. Funktionen etablerades under 2022 och fram till idag har inga rapporteringar skett.

## Informationssäkerhet och integritet

För att användandet av ny teknik i skolan skall vara hållbar och sund är det avgörande med ett stort fokus på informationssäkerhet och integritet. Skolon hanterar på uppdrag av våra kunder betydande mängder information och personuppgifter - att vi hanterar detta på ett säkert och tryggt sätt är mycket viktigt och en av våra främsta prioriteringsfrågor.

Vi har sedan tidigare förbundit oss mot våra kunder att fullt ut stödja GDPR och endast använda oss av underleverantörer med säte och ägare inom EU. Vi arbetar kontinuerligt med att skapa funktioner i vår plattform som ger skolhuvudmännen utökade möjligheter att bedriva ett adekvat informationssäkerhetsarbete och utöver det driver vi ett löpande säkerhetsarbete på flera plan med syfte att skydda våra användare på bästa sätt. Under året har vi bland annat fortsatt arbetet med automatiserad övervakning för att säkra att våra system är tillgängliga oavsett tid på dygnet för våra användare. Vi har också arbetat strukturerat med analys och åtgärder kopplat till detta, för att framåt fortsatt kunna leverera en plattform med hög säkerhet och tillgänglighet.

Internt på Skolon har vi utökat våra säkerhetsrutiner för medarbetare, vilket vi bland annat gjort genom flertalet utbildningar och informationsinitiativ, något som har varit mycket uppskattat.

Vårt arbete inom informationssäkerhet beskrivs närmare på [skolon.com](http://skolon.com) för våra kunder och på vårt intranät för våra medarbetare.



## 5) Sociala förhållanden och hållbart medarbetarskap

**Team Skolon, våra medarbetare, är vår viktigaste tillgång för att kunna skapa värde och nå vår vision. En stark företagskultur, i kombination med en god arbetsmiljö och rätt förutsättningar för varje individ, är avgörande för att vi ska vara en attraktiv arbetsgivare som kan möjliggöra ett hållbart yrkesliv för våra medarbetare. I vår strävan mot att uppnå detta driver vi en rad olika initiativ.**

### En gemensamt skapad företagskultur

För ett par år sedan inleddes vi ett strukturerat arbete kopplat till vår företagskultur med målbilden att definiera en värdegrund och ett ramverk för hur vi ska agera och förhålla oss till varandra på ett sätt som tar oss framåt mot vår vision, samtidigt som det bidrar till en hållbar och attraktiv arbetsmiljö. Utifrån vår etablerade företagskultur har vi därefter utvecklat olika initiativ för att löpande arbeta med den som en del i vår vardag.

Ett viktigt nav i arbetet är vårt intranät, som löpande uppdateras och vidareutvecklas och som är en samlingsplats för såväl information som kommunikation. Vi har en intern informations- och mötesstruktur, vilken har etablerats för att skapa likvärdighet och transparens. Detta inkluderar allt från övergripande teammöten till 1-1-mötens mellan ledare och enskilda medarbetare.

### Friskvård och kontorsaktiviteter

En god arbetsmiljö med hög trivsel är mycket viktigt. Gällande den fysiska arbetsmiljön satsar vi på att erbjuda moderna och ändamålsenliga arbetsplatser. Våra kontor ska finnas med närbild till att kunna träna och genomföra andra

aktiviteter. På de kontor där kollektivtrafiken är begränsad finns också cyklar att tillgå för transport eller aktiviteter under dagen.

Hos oss på Skolon ser vi work life balance som viktiga ledord i kommunikationen med våra medarbetare. Utöver att vi erbjuder friskvårdsbidrag för alla medarbetare har vi en flexibel arbetstidspolicy, där vi möjliggör träning eller andra fysiska aktiviteter under dagtid för att uppmuntra till en hälsosam livsstil. Anpassade tider ger också möjlighet till bättre balans och flexibilitet i såväl arbetsliv som privatliv, utefter medarbetarnas egna behov.



På samtliga kontor arrangeras löpande olika typer av kontorsaktiviteter som exempelvis träningspass, inspirationsföreläsningar, sociala aktiviteter och liknande. Detta för att främja gemenskap, inkludering och för att fortsätta bygga på vår teamkänsla.

### Kompetensutveckling och ledarskap

Vi strävar mot att erbjuda våra medarbetare en strukturerad möjlighet till kompetensutveckling,

både i enskilda och gemensamma initiativ. Genom våra två återkommande aktiviteter **Skolon Tech Days** och **Skolon Winter/Summer Conference** får olika delar av teamet möjlighet att mötas. Här får teamet i blandade workshops och föreläsningar arbeta med såväl sin egen kompetensutveckling, som intern utveckling av vår plattform, våra processer och tjänster. Historiskt sett har några av våra bästa nya funktionsidéer, som idag skapar stort värde för våra användare, uppkommit vid dessa aktiviteter.

Årligen går interna eventet **A day at school** av stapeln, där vi gör det möjligt för samtliga medarbetare att träffa våra kunder och slutanvändare i kompetensutvecklingssyfte, för att lära sig mer om deras vardag och om hur vår plattform används i verkligheten. Ett nytt digitalt kompetensutvecklingskoncept kallat **Skolon Learnings** lanserades under 2023, där medarbetare får ta del av olika föreläsningar inom aktuella ämnen en gång i månaden.

### Kompetensförsörjning

Skolon som bolag växer tillsammans med att våra medarbetare utvecklas, men också genom att vi lyckas rekrytera nya talanger till teamet. Vi har en etablerad process för att kunna driva kompetensbaserade rekryteringar på bästa sätt, bland annat genom ett flertal automatiserade funktioner som gör att vi kan hitta rätt person, med rätt kunskap, till rätt tjänst.

Med hjälp av automatiserade funktioner kan vi arbeta enklare och smartare och låta vårt HR-team fokusera på det som är precis lika viktigt som ansökningarna i sig – människorna som söker sig till oss.

### Respekt för mänskliga rättigheter

Skolon följer och anammar den internationellt erkända förklaringen om mänskliga rättigheter, vilken är väl integrerad i bolagets värdegrund och därmed i vårt dagliga arbete. Vi arbetar aktivt för att främja en inkluderande och rätvis arbetsmiljö där alla anställda uppskattas och respekteras.



# Riskanalys

Att förstå hållbarhetsriskerna kopplade till vår verksamhet och löpande följa upp förändringar i dessa, hjälper oss att fatta kloka beslut som bidrar till att skapa möjligheter och förutsättningar för att nå våra strategiska mål. Riskerna ses över årligen och specifika risker för hållbarhetsområdet finns beskrivna här under i vårt hållbarhetsavsnitt. Övriga risker för verksamheten finns beskrivna i riskavsnittet på sidorna 70 -73.

## Hållbarhetsrisker

### En bättre skola och utbildning

Vi på Skolon ska vara med och bidra till att göra det enklare att realisera möjligheterna med ny teknik i skolan med syfte att bidra till en bättre utbildning och skola för fler, samtidigt som vi kan hjälpa till att lösa utmaningar. Vi är övertygade om att en bra skola och utbildning lägger grunden för framtida generationer.

Redan i planeringsfasen av vår produktutveckling tar vi aktivt hänsyn till att skapa lösningar och funktioner som är tillgänglighetsanpassade för att säkerställa att alla kan använda plattformen och de tjänster vi erbjuder.

**Hantering:** Förutom att vi arbetar efter tillgänglighetsstandarden WCAG när vi planerar produktutvecklingen, arbetar vi aktivt med insatser via utbildningar och seminarier för att skapa en högre kunskap om digitaliseringens möjligheter och sprida erfarenheter från verkligheten ute i klassrummet. Bland annat låter vi kunder dela med sig av sina success stories och beprövade metoder på området i våra kanaler för att nyttja kraften av kollegialt lärande. Via våra utbildningar säkrar vi också att lärare och elever kommer igång på bästa sätt, vilket bidrar till ökad användning av våra kunders läromedel och skolverktyg. Både

användandet och utbildningsinsatserna är något som vi kontinuerligt mäter och följer upp, för att aktivt kunna påverka och utvecklas framåt.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

### Klimatpåverkan

Sett ur den bransch vi bedriver vår verksamhet inom, bedömer vi att det inte finns någon betydande risk inom miljö- och klimatförändringsområdet när det kommer till vår direkta påverkan, eftersom vi inte bedriver någon miljöfarlig verksamhet. Dock påverkar vi miljön och klimatet indirekt. Detta bland annat genom våra resor i tjänsten, inköp av framför allt elektronik, energiförbrukningen på våra kontor och våra val av drift- och hostinglösningar. Det finns en risk att vi inte lever upp till medarbetares och kunders förväntningar på att bedriva ett strukturerat miljö- och klimatarbete, vilket vi anser är en förutsättning för att vi ska vara en bra och konkurrenskraftig aktör på marknaden.

**Hantering:** För att hantera detta bedrivs ett kontinuerligt miljö- och klimatarbete som regleras av vår hållbarhetsstrategi samt miljöpolicy. För att uppnå detta arbetar vi med att bara

köpa förnybar el och värme till våra kontor, nyttja kollektivtrafik till förmån för andra färdmedel i så stor utsträckning som möjligt samt att planera eventuella affärsresor så effektivt som möjligt för att undvika att resa i onödan.

Vi har också fattat beslut om att minska vår omsättning av elektronik genom att elektroniken ska användas längre, samtidigt som vi ständigt arbetar med återvinning och återanvändning av vår elektronik genom en extern samarbetspartner.

Inom området drift och hosting har vi valt en leverantör som använder 100% förnybar energi och arbetar enligt standarden ISO 14001.

Genom införandet av en leverantörskod arbetar vi kontinuerligt med att tydliggöra våra förväntningar på samarbetsleverantörer och underleverantörer och samtidigt engagera dem i vårt arbete inom området.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

## Digitalisering

För oss handlar digitalisering om att skapa möjligheter för våra användare, det vill säga lärare och elever, att kunna nyttja den kraft som digitaliseringen har inom utbildningsområdet. Vi är övertygade om att digitalisering och utvecklingen av ny teknik kommer att spela en avgörande roll för att skapa ett mer hållbart samhälle. Vi vill bidra genom att kontinuerligt arbeta för att skapa likvärdig tillgång till lärande och det digitala samhället.

**Hantering:** Vi arbetar aktivt med att motverka digitalt utanförskap genom att hjälpa våra kunder att tillhandahålla en kostnadseffektiv och lättanvänd

infrastruktur för åtkomst till digitala läromedel och skolverktyg, som alla på skolan kan använda. En viktig faktor i vårt arbete inom området är att säkerställa att vår plattform fungerar plattformsberoende på en så bred uppsättning hårdvara som möjligt för att ge fler möjligheten att använda plattformen, även i sin hemmamiljö.

Vi deltar även aktivt i en rad olika standardiseringsforum kopplade till Svenska institutet för standarder, "SIS", för att främja och bidra till ett öppet ekosystem baserat på en modern infrastruktur. Utöver det samverkar vi också med såväl branschorganisationer och myndigheter på våra respektive marknader.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

## Hållbara affärer

Vi vill vara en långsiktigt och strategiskt viktig partner för våra kunder och samarbetspartners. För att kunna uppnå detta har Skolon nolltolerans mot oetiska affärsmetoder och korruption. Affärsetik och antikorruptionsarbete regleras i bolagets uppförandeckod, samt i vår antikorruptionspolicy. I vårt arbetssätt, och genom dessa antagna styrdokument, vill vi ge våra medarbetare möjlighet att vara innovativa så att vi utvecklas framåt, samtidigt som regel efterlevnad uppnås och lagkrav efterlevs. För att användandet av ny teknik i skolan ska vara hållbar är informationssäkerhet och integritet avgörande. Skolon hanterar en betydande mängd information och personuppgifter som vi måste hantera på ett säkert och tryggt sätt. Eventuella överträdelser från ovan nämnda punkter kan skada bolagets anseende och resultera i sanktioner och böter.

**Hantering:** All verksamhet analyseras löpande under verksamhetsåret för korruptionsrisk och årligen utbildas alla medarbetare inom området. Eventuella åsidosättanden av bolagets uppförandekod kan anmälas anonymt genom visselblåsarrapportering.

Avseende hanteringen av information och personuppgifter har bolaget förbundit sig mot kunderna att fullt ut stödja GDPR och endast använda oss av underleverantörer med säte och ägare i EU. Vi bedriver även ett löpande säkerhetsarbete med syfte att skydda våra användare på bästa sätt, där vi även följer upp hur data ska lagras, hur den sprids, åtkomsten av densamma samt utvärderar leverantörer utifrån ett uppfyllande av förordningen.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

## Sociala förhållanden och hållbart medarbetarskap

Vi är aldrig bättre än den samlade kraften hos våra medarbetare som driver oss framåt. Utbildning, hälsa, jämställdhet och mångfald får områden som alla får plats i vårt arbete för ett hållbart medarbetarskap. Detta är inte bara grunden för vårt hållbarhetsarbete, utan för hela bolagets framgång.

Vi tror att vi presterar och mår bättre när vi upplever att vår arbetsmiljö, våra arbetssätt och relationer i arbetet fungerar och utvecklas. Vi tror också att hållbarhet handlar om att skapa förutsättningar för engagemang och motivation. Vi vill att det ska vara hållbart att jobba på Skolon, både idag och imorgon. Det är vad ett hållbart medarbetarskap handlar om för oss.

Skolon är anslutet till **FN:s Global Compact**, vilket ställer krav på vårt arbete med mänskliga rättigheter. Detta tydliggörs i vår hållbarhetspolicy samt i uppförandekoden. Våra styrdokument inom mänskliga rättigheter guidar såväl vårt interna arbete som de krav vi ställer på våra affärspartners. Detta är väl integrerat i bolagets värdegrund och därmed i vårt dagliga arbete. Vi arbetar aktivt för att främja en inkluderande och rättvis arbetsmiljö, där alla anställda uppskattas, inkluderas och respekteras.

**Hantering:** Att behålla befintliga samt välkomna nya medarbetare ställer höga krav på kultur och kompetensöverföring. Vi har en väl utvecklad process för introduktion och uppstart, som löpande utvärderas och utvecklas. Vi har också en tydlig årsplan för både personal- och kompetensutvecklingsaktiviteter för att stärka vårt team, både när det gäller nya kunskaper och för att bygga gemenskap på ett inkluderande sätt. Medarbetarnas engagemang och stolthet är av yttersta vikt för vår framgång. Vi följer upp detta löpande, bland annat genom vår årliga medarbetarundersökning.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

# Bolagsstyrning

# Ledning



**Oliver Lundgren**, Verkställande direktör

**Verksam i bolaget sedan:** 2014

**Född:** 1992

**Utbildning och erfarenhet:** Tidigare erfarenhet från ledande befattningar inom Viron Group, (2012–2016) och Avalon Innovation (2016–2019), har arbetat inom CIMON-koncernen sedan 2011. Har varit med och grundat bolagen Kubicom, Galio of Sweden och Techquity. Oliver Lundgren är även en av grundarna till Skolon.

**Övriga betydande uppdrag:** Sitter i ledningen för CIMON-koncernen. Styrelseledamot i Avalon Innovation Technology AB, Kubicom AB, Techquity AB samt Netport Science Park.

**Innehav:** 858 000 aktier.



**Emelie Gustafsson**, CFO sedan 2022

**Född:** 1980

**Utbildning och erfarenhet:** Dubbel kandidatexamen i ekonomi och skattejuridik (Kristianstad Högskola). Emelie Gustafsson har arbetat inom CIMON-koncernen sedan 2013 och är sedan 2015 anställd som CFO i CIMON-koncernen och innehavar styrelseuppdrag i flertalet bolag inom CIMON-koncernen.

**Övriga betydande uppdrag:** Sitter i ledningen för CIMON-koncernen. Styrelseledamot i Avalon Innovation Technology AB och Joesli Sweden Holding AB, samt CFO för Paxman AB (publ) sedan mars 2020.

**Innehav:** 47 040 aktier.



**Marcus Alvarsson**, Business Director

**Anställd sedan:** 2022

**Född:** 1985

**Utbildning och erfarenhet:** Lärarexamen från Högskolan Kristianstad. Har tidigare arbetat som lärare och därefter i olika roller inom kundvård, affärsutveckling och försäljning inom edtechbranschen. Marcus har bland annat arbetat för Skolons tidigare dotterbolag Svensk Talteknologi AB, en ledande leverantör inom digitala läs-, skriv- och stödverktyg.

**Övriga betydande uppdrag:** -

**Innehav:** 12 840 aktier och 63 840 köpoptioner.



**Gabriel Wallén**, Customer Director

**Anställd sedan:** 2019

**Född:** 1993

**Utbildning och erfarenhet:** Kandidatexamen inom systemvetenskap, webbutveckling och projektledning från Luleå Tekniska Universitet. Har tidigare under flera år arbetat inom skola som IT-pedagog och IT-strateg i Täby kommun, med strategiskt ansvar för hela utbildningsverksamhetens digitalisering.

**Övriga betydande uppdrag:** -

**Innehav:** 12 000 aktier och 63 840 köpoptioner.



**Ole Lidegran**, Chief Product & Development Officer

**Anställd sedan:** 2021

**Född:** 1981

**Utbildning och erfarenhet:** Har en kandidatexamen i informationsteknik från BTH samt en lärarexamen från Malmö högskola. Har senast arbetat som CIO på friskolekoncernen Lärandegruppen och dessförinnan som IT-strateg på Motala kommun. Har också under flera år arbetat med implementation och försäljning inom edtechbranschen.

**Övriga betydande uppdrag:** -

**Innehav:** 55 040 aktier.



**Sebastian Matuska**, Partner & Content Director

**Anställd sedan:** 2015

**Född:** 1989

**Utbildning och erfarenhet:** Utbildad fastighetsmäklare, Malmö universitet. Har tidigare arbetat med försäljning för SaaS-bolaget Storegate och innan dess som fastighetsmäklare.

**Övriga betydande uppdrag:** -

**Innehav:** 70 640 aktier.

# Styrelse



**Peter Mattisson**, styrelseordförande sedan 2014

**Född:** 1963

**Utbildning och erfarenhet:** Elingenjör med högskolekurser i ekonomi och marknadsföring. Bred erfarenhet som entreprenör och företagsledare, med specialistkompetens inom innovation och avancerad teknik. Grundade Avalon Innovation AB år 1997 där bolaget var noterat på NGM 2005 – 2011. Sedan 2011 är Peter koncernchef och vd för CIMON och är medgrundare till ett flertal bolag i, inklusive Skolon.

**Övriga betydande uppdrag:** Styrelseordförande i Avalon Innovation Technology AB, Kubicom AB och Techquity AB.

**Innehav:** Peter är indirekt minoritetsägare i CIMON Innovation AB som innehar 9 341 712 aktier i Skolon AB samt CIMON Enterprise AB som innehar 35 000 aktier i Skolon AB.



**Per-Anders Johansson**, styrelseledamot sedan 2022

**Född:** 1954

**Utbildning och erfarenhet:** Maskiningenjör med inriktning på processteknik. Stor erfarenhet från industriella bolag med finansiella chefsbefattningsar. Lång erfarenhet av styrelsearbete i både noterade och onoterade bolag, och är aktiv som investerare genom CIMON AB som har investerat i och utvecklat ett flertal framgångsrika bolag.

**Övriga betydande uppdrag:** Styrelseordförande i Paxman AB (publ), Neuronano AB och Nomic Författnings AB.

**Innehav:** Per-Anders är indirekt majoritetsägare i CIMON Innovation AB som innehar 9 341 712 aktier i Skolon AB, samt CIMON Enterprise AB som innehar 35 000 aktier i Skolon AB. Han innehar även 160 000 aktier privat samt 160 000 aktier via Nomic Aktiebolag.



**Anders Jemail**, styrelseledamot sedan 2022

**Född:** 1975

**Utbildning och erfarenhet:** Jur.kand. 2001. Advokat med lång erfarenhet av rådgivning till såväl ägarledda som noterade teknologi- och utvecklingsbolag i en internationell kontext.

**Övriga betydande uppdrag:** Partner på Delphi. Ordförande i Spelarföreningen Fotboll i Sverige (Svenska Fotbollsspelare SFS).

**Innehav:** Inga aktier.



**Maria Ericsson**, styrelseledamot sedan 2021

**Född:** 1971

**Utbildning och erfarenhet:** Har 25 års erfarenhet av att arbeta i ledande position i tillväxtbolag med fokus på tillväxt, affärsutveckling och teknikskiften. Idag vd/delägare för PUR arkitekter och ingenjörer AB.

2005 – 2023 arbetade Maria som vd för Kontek Lön AB (ägt av Visma sedan 2021), ett specialistbolag inom lön med fokus på SaaS-lösningar och tjänster för hela löneprocessen. 1997–2005 arbetade Maria som HR-ansvarig och ingick i ledningsgruppen för MP Engineering AB som arbetar med CAD-lösningar (idag PLM Group AB). Marias kompetens är bred, men störst fokus ligger inom tillväxt, affärsutveckling, ledarskap och marknadsföring.

**Övriga betydande uppdrag:** Ledamot i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren.

**Innehav:** Inga aktier.



**Ulf Annvik**, styrelseledamot sedan 2019

**Född:** 1965

**Utbildning och erfarenhet:** Civilekonom med inriktning på redovisning och finansiering från Universitet i Karlstad 1987 - 1991 och gymnasieingenjör inom maskinteknik 1981 - 1985. Ingenjör på Saab Automobile 1986 till 1987, Revisor på PwC 1991 till 1993, administrativ chef på Arthur D. Little i Skandinavien (managementkonsultbolag) 1993 till 1998, vd för Finnvedens Bil (Volvoåterförsäljare) 1998 till 2003, vd för Gafs Kartong (tillverkande bolag inom förpackningsbranschen) 2003 till 2012, vd för Vem (rekryteringsbolag) 2012 till 2013, vd för Värnamo Näringsliv (näringslivsbolag) 2013 till 2019 och vd för Entreprenörinvest (investmentbolag med Familjen Kamprads Stiftelse som ägare) 2019 och framåt.

**Övriga betydande uppdrag:** Vd för Entreprenörinvest Sverige AB. Styrelseledamot i flertal bolag kopplat till Entreprenörinvests investeringar, varav ett är noterade bolaget Lyckeågård Group. Har även uppdrag som styrelseledamot i en idrottsförening och som revisor i en samfällighetsförening.

**Innehav:** Inga aktier.

# Bolagsstyrningsrapport

Skolon AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Growth Market, som till skillnad från Stockholmsbörsens huvudmarknad Nasdaq Stockholm inte är en fullt reglerad marknad utan en s.k. Multilateral Trading Facility, MTF. En av skillnaderna mellan First North och huvudmarknaden är att First North inte omfattas av Svensk Kod för Bolagsstyrning, Koden. Skolons styrelse har dock som ambition att på frivillig basis använda Koden som vägledning och standard, och att följa den i den utsträckning bolagets ringa storlek så tillåter. Vi tycker helt enkelt att Koden är ett bra verktyg i vår strävan att upprätthålla god ordning och reda – något som kan vara extra viktigt i ett litet men snabbväxande bolag. I vår bolagsstyrning utgår vi självklart även från vår bolagsordning, Aktiebolagslagen, First North Rulebook, Marknadsmisbruksförordningen och övriga tillämpliga lagar, regelverk och policyer.

## Undantag från Koden

Vi har valt att göra följande två undantag från Koden, vilka vi anser vara rimliga och motiverade med tanke på vårt bolags storlek:

- Vi har inte utsett något revisionsutskott
- Vi har inte utsett något ersättningsutskott

Vad gäller dessa två punkter ovan tycker vi att det med tanke på bolagets ringa storlek är enklast och effektivast om styrelsen som helhet fullgör dessa två utskotts arbetsuppgifter, och vi har därför lagt till dem i vår arbetsordning.

## Aktieägare

Aktiekapitalet i Skolon uppgick till 663 600 kr per den 31 december 2023, fördelat på 26 544 000 aktier, alla av samma aktieslag och med samma rösträtt. Samtliga bolagets aktier handlas på Nasdaq First North Growth Market. Vid utgången av 2023 hade bolaget 665 individuella aktieägare, varav de tio största representerade 89,2% av kapitalet och rösterna.

## Årsstämma 2024

Bolagets årsstämma 2024 kommer att hållas i april, på NetPort Science Park i Karlshamn.

## Valberedning

Skolons valberedning tillsattes inför noteringen under våren 2022. Bolagets största ägare har bestämt att valberedningen ska bestå av tre ledamöter som var och en ska representera tre bland de till röstetalet största aktieägarna. Avstår en eller flera aktieägare från att utse ledamot i valberedningen kontaktas nästföljande aktieägare utifrån ägarandel. Urvalet av aktieägare att kontakta baseras på aktieägarförteckningen per senaste kvartalsskifte. På vår hemsida, under Bolagsstyrning, finns kontaktuppgifter till samtliga ledamöter i valberedningen. I nuläget ser valberedningen ut enligt följande:

- Roger Johansson – valberedningens ordförande och representant för A/S av 26.10.1983
- Peter Mattisson – styrelseledamot och indirekt minoritetsägare.
- Daniel Måնsson – representant för CIMON Innovation AB.

Valberedningens arbete ska varje år inledas med en utvärdering av sittande styrelse och revisor. Om möjligt baseras denna delvis på den utvärdering styrelsen gjort av årets styrelsearbete och därefter delgett valberedningen. Vid nominering av nya styrelseledamöter tar valberedningen hänsyn

till de potentiella ledamöternas kompetens, utbildning och eventuella andra uppdrag. Valberedningens strävan är alltid att ledamöterna när det gäller kunskap, erfarenhet och strategisk förmåga på allra bästa sätt ska kunna bidra till Skolons fortsatta utveckling. Förutom att ge förslag till val av styrelseledamöter är valberedningens uppgift även att ta fram förslag i följande frågor att förelägga årsstämman för beslut:

- Förslag till ordförande på årsstämman;
- Förslag till styrelsearvoden, med uppdelning av arvoden mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen;
- Förslag till arvode till bolagets revisorer. Inför årsstämman 2024 har valberedningen haft 4 protokollförra möten.

Det utgår inget arvode för valberedningens arbete inför årsstämman 2024.

### **Styrelsen**

I egenskap av Skolons styrelse har vi det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning. Vi ansvarar för utveckling och uppföljning av bolagets strategier, planer, mål, beslut om större investeringar, tillsättningar av och ersättningar till ledande befattningshavare samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Vi fastställer också Skolons affärssplan och årsbokslut samt övervakar vd:s arbete.

### **Styrelsens sammansättning**

Vi styrelseledamöter är fem till antalet, utan suppleanter. Oliver Lundgren är verkställande direktör för bolaget. Bolagets CFO är ständig sekreterare vid styrelsens möten. Vi höll 6 protokollförra möten under 2023, medräknat det obligatoriska konstituerande mötet efter årsstämman i april.

<b>Namn</b>	<b>Befattring</b>	<b>Oberoende i förhållande till större aktieägare</b>	<b>Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning</b>
Peter Mattison	Styrelseordförande	Nej	Ja
Per-Anders Johansson	Styrelseledamot	Nej	Ja
Ulf Annvik	Styrelseledamot	Ja	Ja
Maria Ericsson	Styrelseledamot	Ja	Ja
Anders Jemail	Styrelseledamot	Ja	Ja



## **Styrelsens ordförande**

Peter Mattisson har varit styrelsens ordförande sedan februari 2014. Peter fungerar som den sammanhållande länken mellan valberedningen och styrelsen. Det är han som ansvarar för den årliga utvärderingen av vårt arbete och därmed ser till att vi hela tiden förbättrar och utvecklar vårt sätt att arbeta.

## **Arbetsordning och årsprogram**

Årets styrelsearbete följer en uppgjord plan, särskilt när det gäller löpande ärenden. Vår arbetsordning fastställs varje år i samband med det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter årsstämman, och uppdateras så fort vi ser att det behövs. Senast fastställdes arbetsordningen i samband med det konstituerande styrelsemöte som hölls direkt efter årsstämman i april 2023. I väldigt korta drag ser styrelsens årsprogram för närvanande ut enligt följande:

- I andra halvan av februari lämnar vi bokslutskommuniké för föregående år. Vi utvärderar styrelsens och vd:s arbete samt årets revisionsinsats. Resultatet av dessa utvärderingar delger vi sedan valberedningen. Vi har också en genomgång av bolagets organisation och personalutveckling.
- I april godkänner och publicerar vi Skolons årsredovisning.
- I april, samma dag som årsstämman äger rum, publicerar vi delårsrapport för årets första kvartal.
- Direkt efter årsstämman håller vi ett konstituerande styrelsemöte och fastställer arbetsordning och vd-instruktion, beslutar om firmateckning och attestinstruktion och fastställer bolagets informationspolicy.

- I augusti lämnar vi halvårsrapport och fokuserar på omvärldsanalys, strategi och marknadspositionering.

- I november lämnar vi kvartalsrapport, fattar beslut om affärsplan och fastställer budget för nästkommande år.

Förutom dessa fasta programpunkter ägnar varje styrelsemöte ansenlig tid åt marknadsanalyser och diskussioner om produkt- och marknadsstrategi, för att hela tiden säkerställa att Skolon väljer rätt väg framåt.

## **Riktlinjer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare**

Styrelsearvode utgår med 125 000 kr per år till styrelsens ordförande, och med 75 000 kr per år till övriga ledamöter. Ingen rörlig ersättning utgår. Vd Oliver Lundgren är sedan april 2022 anställd i moderbolaget Skolon AB. Han har för närvanande en fast årslös om 1188 000 kr samt en prestationsbaserad rörlig ersättning, men får ingen ersättning för övertid eller restid. Utöver den fasta lönen har han även en pensions- och sjukvårdsförsäkring enligt Skolons policy. Mellan Oliver och bolaget råder en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Anställningsavtalet innehåller ingen bestämmelse om avgångsvederlag.

## **Översikt av styrningen**

Aktieägarnas rätt att fatta beslut om bolagets angelägenheter och framtid utövas vid årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor. Årsstämman äger rum i april månad, och ska enligt nu gällande bolagsordning hållas i Karlshamn.

Dessutom har bolaget en stark förankring i

Karlshamn, med många och intresserade aktieägare. Vår förhoppning är därmed att ett ansenligt antal aktieägare kommer att närvara vid stämman. Revisorn väljs av aktieägarna och rapporterar dels till styrelsen, dels tillbaka till aktieägarna. Valberedningen utses bland de största aktieägarna, och ger förslag i olika frågor till årsstämman. Styrelsen utses av aktieägarna, meddelar resultatet av den årliga utvärderingen till valberedningen, och ger instruktioner till vd. Vd rapporterar till styrelsen. CFO rapporterar till vd, men i vissa frågor direkt till styrelsen. Den operativa verksamheten rapporterar till vd.

#### **Vd**

Den vd-instruktion som gäller för närvarande fastställdes första gången i december 2017, och har därefter uppdaterats och bekräftats vid flera tillfällen. Instruktionen beskriver i detalj vad vd får göra. Vd är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta bolagets löpande förvaltning och den dagliga verksamheten i Skolon i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Av styrelsens arbetsordning och instruktionen för vd framgår arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och vd. Vd ansvarar också för att granska och säkerställa kvaliteten i all finansiell rapportering, och han ska också se till att styrelseledamöterna får det underlag som behövs för att löpande kunna hålla oss å jour med och bedöma bolagets ekonomiska ställning – och därmed kunna vidta åtgärder så fort vi tycker att det behövs.

#### **Revisor**

Sedan oktober 2017 har registrerad revisionsfirma varit Ernst & Young Aktiebolag, och under noteringsprocessen våren 2022 utsågs auktoriserade revisorn Henrik Rosengren till

huvudansvarig revisor. Förutom revisionen av årsräkenskaperna bistår Ernst & Young även Skolon med allmän löpande rådgivning. Henrik delges också alla våra styrelseprotokoll och vd-rapporter löpande under året. Arvodet till vår revisor utgår enligt godkänd, löpande räkning. Under 2023 uppgick revisionsarvoden, inklusive rådgivning m.m. till 440 Tkr.

#### **Intern kontroll**

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, vars övergripande syfte är att säkerställa skydd av bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering. Vi har fastställt en attestinstruktion och andra styrande dokument som ska följas upp regelbundet. Vi har klara och tydliga regler avseende beslut och godkännande av avtal, investeringar och större inköp. Det är i första hand vd:s ansvar att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön. Vd:s regelbundna rapporter till styrelsen kompletteras av rapporter från bolagets revisor. Extern finansiell rapportering med åtföljande kontroll sker kvartalsvis, och intern finansiell rapportering sker månadsvis. Den finansiella styrningen utgår från affärsplan och budget, varav den sistnämnda revideras löpande under året för att fungera som prognos avseende likviditet och inköp. Vi tillämpar löpande riskbedömning, och har som ambition att med god framförhållning identifiera och hantera de risker som kan påverka verksamheten i allmänhet, och den finansiella rapporteringen i synnerhet.

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av vår revisor.

# Finansiella rapporter

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Skolon samlar skolans digitala läromedel och lärresurser på ett ställe och får dem att fungera tillsammans på ett enkelt och säkert sätt i klassrummet. Bolagets unika SaaS-plattform (Software as a Service) möjliggör det enklaste sättet att arbeta digitalt i skolan. Skolon lanserades under 2015 i Sverige och i plattformen fanns i slutet av 2023 över 700 000 unika användare i form av lärare och elever.

Bolagets kunder är primärt kommunala och privata skolhuvudmän i Sverige, Norge och England. Biblioteket i Skolon-plattformen innehåller över 5 500 digitala skolverktyg och läromedel från över 190 olika leverantörer, vilket omfattar många av Europas främsta edtech-bolag.

## Bolaget

Skolon AB (publ), med organisationsnummer 556958-4120, och företagsnamnet Skolon AB registrerades samtidigt som verksamheten den 3 februari 2014. I samband med noteringsprocessen i mars 2022 ändrades bolagets namn till Skolon AB (publ). Bolaget är ett publkt aktiebolag, och dess associationsform regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Moderbolaget har sitt säte i Karlshamn med adress Pиргatan 13, 374 35 Karlshamn, men har även kontor i Malmö, Stockholm, Oslo och London. Koncernen består av moderbolaget Skolon AB (publ) och dess helägda dotterbolag Skolon AS, Skolon Sverige AB (vilande) och Skolon UK Ltd. Under 2023 avyttrades dotterbolaget Svensk Talteknologi AB med tillhörande dotterbolag Tretac Interface AB.

I de helägda dotterbolagen Skolon AS och Skolon UK Ltd bedrivs med samma verksamhet som i moderbolaget, med undantag för

utvecklingsarbetet av plattformen som helt bedrivs i moderbolaget. Den norska verksamheten startades 2019 som ett första led i en internationell expansion. Detta dotterbolag har sitt säte i Oslo. Verksamheten i England startades 2023 som en fortsättning på Skolons internationella expansion och har sitt säte i London. Dotterbolaget Skolon Sverige AB är vilande. Detta svenska dotterbolag har sitt säte i Karlshamn, Blekinge.

## Aktieägarna

Namn	Antal aktier	Ägande i %
CIMON Innovation AB	9 391 872	35,38%
A/S af 26.10.1983	5 166 116	19,46%
LF Blekinge	1 516 780	5,71%
LF Kalmar	1 309 900	4,93%
Swedbank Robur	1 250 000	4,71%
Proweden AB	1 197 218	4,51%
Joesli Sweden Holding AB	1 075 652	4,05%
LF Göinge Kristianstad	1 040 500	3,92%
Entreprenörinvest AB	876 360	3,30%
Oliver Lundgren	858 000	3,23%

De 10 största aktieägarna per 2023-12-29 (källa: Euroclear 2023-12-29)

## Översikt över resultat och ställning

### Koncernen

- Koncernresultatet efter skatt för 2023 uppgick till 7 681 974 kr (-9 209 853 kr).
- Resultat per aktie uppgick till 0,29 kr (-0,35 kr).
- Koncernens egna kapital per den 31 december 2023 uppgick till 31 956 132 kr (21 926 688 kr).
- Soliditeten för koncernen var 41,5 % (43,4 %).
- Likvida medel i koncernen uppgick till 44 955 737 kr (28 520 741 kr), varav allt avsåg banktillgodohavande.
- Koncernens totala beviljade kreditlimit uppgick till 0 kr (0 kr), varav 0 kr utnyttjades per den 31 december 2023 (2022: 0 kr).
- Koncernen hade per årsskiftet 0 kr i externa räntebärande skulder (2022: 0 kr), varav 0 kr (0 kr) är kortfristiga.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 390 703 kr (556 999 kr), och årets kassaflödes-påverkande nettoinvesteringar till 9 985 453 kr (-5 720 873 kr). Av årets kassaflödespåverkande netto-investeringar avsåg 16 384 548 kr avyttring av finansiella anläggningstillgångar.

## Moderbolaget

- Moderbolagets omsättning uppgick till 63 255 700 kr (34 330 329 kr). Resultatet före skatt och bokslutsdispositioner uppgick till 7 642 168 kr (-11 062 475 kr), resultatet efter skatt till 7 642 168 kr (-9 062 475 kr).
- Moderbolagets likvida medel uppgick till 39 250 193 kr (19 360 783 kr), varav allt utgjordes av banktillgodohavande.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var -1 890 959 kr (-7 765 024 kr), och moderbolagets nettoinvesteringar under året uppgick till 13 271 529 kr (-5 678 491 kr). Av årets kassaflödespåverkande nettoinvesteringar avsåg 19 675 768 kr avyttring av finansiella anläggningstillgångar.

## Ekonominck utveckling i sammandrag

Koncern

(Mkr)	2023	2022	2021	2020	2019-08 – 2019-12
Rörelsens försäljningsintäkter	103,5	61,9	36,6	28,2	14,4
Rörelseresultat	7,7	-9,4	-5,0	-9,8	-8,2
Resultat efter finansiella poster	7,7	-9,2	-4,7	-10,1	-8,3
Balansomslutning	77,0	50,5	22,0	22,8	26,2
Soliditet *	41,5%	43,4%	14,6%	36,3%	70%
Medelantalet anställda	29	30	24	22	12

\* Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Den redovisade nettoomsättningen för år 2023 uppgick till 103,5 Mkr jämfört med 61,9 Mkr föregående år, en ökning med 41,6 Mkr. Detta är ett resultat av utökat antal betalande användare samt att våra användare använder fler digitala verktyg via plattformen. Verksamheten i Norge har fortsatt växa, bland annat genom tilldelning i upphandlingar, vilket är ett viktigt framsteg för Skolon i Norge.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Bolaget tar steg framåt inom hållbarhetsfrågor och har påbörjat framtagandet av en hållbarhetsstrategi, vilket blir en del av Bolagets första klimatredovisning. Bolaget meddelar också att Skolon antagits som medlem i världens största hållbarhetsinitiativ för företag, **UN Global Compact**. Medlemskapet i nätverket innebär strukturerat arbete kopplat till FN:s 17 globala mål, med sikte på en hållbar framtid.

- Entrepreneur Of The Year** är en av världens mest prestigefyllda utmärkelser inom entreprenörskap. 9 februari uppmärksamas för 27:e gången de främsta entreprenörerna i Sverige i en nationell final i Stockholms stadshus. Skolons vd Oliver Lundgren prisas under kvällen till **Årets manliga stjärnskott**.

- 31 mars ges Skolon tilldelningsbeslut i en upphandling genomförd av den norska kommunen **Tromsø**, vilket innebär att kommunens skolor kommer använda Skolon-plattformen för åtkomst till och inköp av digitala läromedel och skolverktyg. Avtalet omfattar 9 250 användare och har en avtalstid på två år, med möjlighet till förlängning ytterligare 1+1 år.

- Skolon vinner tilldelning i en upphandling genomförd av inköpssamarbetet Felles Innkjøpskontor. De fem norska kommuner som ingår i avtalet kommer att använda Skolons plattform för inköp av digitala läromedel och skolverktyg.

- Vid Affärsvärldens årliga event **Årets IPO**, som lyfter de bästa börsnoteringarna under 2022, prisas Skolon i kategorin kursutveckling i form av

ett hedersomnämnde för bolagets avkastning under året som gått.

- Skolon meddelar den 17 maj att **Svenskt Talteknologi AB, inklusive dess dotterbolag TreTac Interface AB, avyttras** till Texthelp Group. Avyttringen innebär också att ett långsiktigt, internationellt samarbete med Texthelp Group inleds. Syftet med affären är att renodla Skolons verksamhet i Sverige till att fokusera på den egenutvecklade SaaS-plattformen och möjliggöra ett ökat fokus på den internationella expansionen i nya länder utanför Norden.

- Efter positivt utfall i en första utrullning till ett antal skolor i England under våren, har ett **flerårigt avtal tecknats** om ett brett införande av Skolon till höstterminsstarten för **tre s.k. multi-academy trusts**. Det innebär enklare digitalt lärande för ca 50 000 lärare och elever.

- Middelfart kommun blir den **första danska huvudmannen som väljer att använda Skolon** för att förenkla det digitala lärandet för alla sina skolor, vilket är ett viktigt steg i bolagets etablering på danska marknaden.

- Skolon meddelas **tilldelningsbeslut i en upphandling genomförd av sju skånska kommuner**, vilka alla samarbetar kring upphandlingar inom skolan. Kristianstad, Östra Göinge, Bromölla, Osby, Hörby, Höör och Hässleholm ges nu möjlighet att använda Skolon som samlingsplats för, och inköp av, digitala verktyg och läromedel.

• **Skolon lanserar flertalet funktioner i plattformen baserade på AI-teknologi.** Funktionerna syftar till att lärare och elever ska kunna nyttja den nya tekniken på ett enkelt, säkert och ansvarsfullt sätt – något som också kommer att bidra till att spara tid för arbetet i klassrummet.

• **Flera ledande befattningshavare i Skolon AB utökar sitt aktieinnehav** i bolaget genom att utnyttja utställda köp- och teckningsoptioner.

• Under tredje kvartalet **bildas dotterbolag i England**, Skolon UK Ltd.

• När Deloitte släpper sin årliga lista **Sweden Technology Fast 50**, hamnar Skolon återigen i topp – för tredje året i rad. Listan rankar de 50 snabbast växande teknikbolagen i Sverige baserat på tillväxten i nettoomsättningen de senaste fyra åren, och har genom tiderna lyft flertalet världsledande bolag inom techbranschen.

• Skolon fortsätter att växa på den norska marknaden och meddelar i december att bolaget **tecknat avtal med fylkeskommunen Innlandet**. Avtalet omfattar alla gymnasieskolor och ca 13 000 användarlicenser för lärare och elever i Skolon-plattformen, samt möjligheten att via plattformen göra inköp av digitala läromedel och skolverktyg.

• **Swedbank Robur Fonder förvärvar 20 december 1250 000 aktier i bolaget**, motsvarande 4,7% av bolagets totala antal aktier. Säljare är en av Skolons grundare, Anders Abrahamsson, via sitt bolag Proweden AB, som sedan en tid tillbaka inte längre är aktiv i bolaget. Försäljningen initierades för att stärka säljarens likviditet och bidrar till att stärka och bredda ägarbasen i bolaget till fördel för alla aktieägare.

## Medarbetare

Per den 31 december 2023 hade Skolon-koncernen totalt 34 anställda, varav 33 i Skolon AB och 1 i Skolon AS. Vid samma tidpunkt föregående år hade koncernen totalt 30 anställda, varav 27 i Skolon AB, 3 Svensk Talteknologi AB, 0 i Skolon AS och 0 i Tretac Interface AB.

## Aktiebaserade incitamentsprogram

Per den 31 december 2023 hade bolaget ett utestående incitamentsprogram, riktat till nyckelpersoner i bolaget. Incitamentsprogram som lanserades i juli 2021 omfattar totalt 127 680 befintliga aktier och kan utnyttjas av innehavarna fram till den 31 december 2025 till en lösenkurs om 10,75 SEK per aktie. Detta program medför ingen utspädning vid utnyttjande och påverkar därför inte antalet aktier i tabellen över nyckeltal.

## Miljö

Koncernen bedriver ingen verksamhet som omfattas av miljöbalkens tillstånds- eller anmälningsplikt.

## Förslag till disposition av årets resultat

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

<b>Medel att disponera</b>	<b>2023</b>
Fri överkursfond	66 772 978
Balanserat resultat	-51 906 636
Årets resultat	7 642 169
<b>Summa</b>	<b>22 508 511</b>
<i>Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedel disponeras</i>	
Så att till aktieägare utdelas	14 864 640
Balanseras i ny räkning	7 943 871
<b>Summa</b>	<b>22 808 511</b>

## **Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstdispositionen**

Under förutsättning av årsstämmans godkännande lämnas utdelning med 14 864 640 kr vilket föranleder att fritt eget kapital reduceras med detta belopp. Den föreslagna värdeöverföringen reducerar moderbolagets soliditet från 49,3 till 29,0 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen, i form av utdelning till aktieägarna, ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (Försiktighetsregeln).

# Väsentliga risker och riskhantering i koncernen

Skolonkoncernens verksamhet grundas på bolagets bolagsordning, Aktiebolagslagen och andra tillämpliga svenska och utländska lagar, regler och direktiv, samt interna styrdokument. Vi definierar risk som något som kan påverka vårt bolags måluppfyllelse på ett negativt sätt. De interna styrdokumenten bygger på att vi som bolag effektivt ska kunna upptäcka, förebygga och hantera de risker som vi är exponerade mot. Vi anser att risk är en naturlig del av all affärsvärksamhet, men kan hanteras, och att det är bolagsledningens ansvar att säkerställa fungerande rutiner för att identifiera, värdera och hantera dessa genom en strukturerad och kontinuerlig riskhanteringsprocess.

Vårt övergripande mål med riskhanteringen är att hitta ett systematiskt arbetssätt för att identifiera risker, samt hantera dessa, på ett tidigt stadium. Vi har gjort detta till en naturlig del av verksamheten genom att skapa en kultur och medvetenhet i alla led, samt informerat om hur riskerna ska hanteras.

Nedan beskrivs de väsentliga riskerna som identifierats i verksamheten. Dessa delas upp i olika riskkategorier häftförliga till verksamheten; strategiska-, operativa-, hållbarhets-, regulatoriska-, samt finansiella risker. Bolaget har bedömt riskernas väsentliga betydelse på grundval av sannolikheten för att en viss händelse inträffar samt omfattningen av de förväntade negativa effekterna. Detta i sig resulterar i en värdering om hur stor sannolikheten är, samt vad omfattningen blir i det fall risken realiseras, med garderingen på en skala från "låg" till "hög". Denna bedömning är baserad på bolagsledningens erfarenhet och uppfattning.

## Strategiska risker

### Marknadsförhållanden, tillväxt och fortsatt lönsamhet

Efterfrågan på våra produkter och tjänster kan påverkas av förändringar i lagar och diskussioner på statlig nivå. Skulle en förändring realiseras kan det få en negativ effekt på verksamhetens tillväxt.

**Hantering:** Vår strategi är att fortsätta investera i verksamheten genom att vidareutveckla produkter och tjänster i plattformen, för att kunna möta nya marknader. Intäktsströmmar från olika marknader differentieras, precis som olika funktioner i plattformen, vilket minskar risken för exponering. Framtida intjäning är beroende av förmågan att öka antalet användare, inte bara i befintliga länder, samt att lyckas skapa efterfrågan på ytterligare produkter och tjänster för redan befintliga kunder.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

### Konkurrenter

Verksamhetsområdena som vår koncern befinner sig i är segment med specialistkompetenser, där samverkan mellan verksamhetsområdena medför ökad kundnytta och därmed stärker konkurrenskraften.

Det finns ingen aktör i Sverige som tillhandahåller den typen av plattform som vi på Skolon tillhandahåller med ett liknande tjänsteutbud. I takt med att vi etablerar oss på nya marknader, ökar risken för konkurrens.

**Hantering:** Vi genomför en grundlig konkurrensanalys som en del av en expansionsplan innan ett inträde på en ny marknad. Om denna konkurrensituation bedöms kunna leda till större kostnader än intäkter inom en överskådlig framtid, bidrar det till att bolagsledningen inte rekommenderar ett inträde. Parallelt arbetar vi också med att utveckla och differentiera vårt erbjudande på vår hemmamarknad Sverige, genom att fortsatt arbeta för nöjda kunder och ett högt användande av plattformen och dess innehåll.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

#### Nyckelkompetens

Vår verksamhet är i stor utsträckning beroende av den erfarenhet, kompetens och kunskap som vissa nyckelpersoner besitter. Förlusten av ett antal nyckelpersoner, eller svårigheter att ersätta dessa, kan orsaka störningar i verksamheten. Vidare är förmågan att attrahera och behålla kompetenta och motiverade medarbetare helt avgörande för att vår koncern ska kunna nå de uppställda målen.

**Hantering:** Förutom marknadsmässig lönesättning har vi olika former av incitamentsprogram för nyckelpersoner. Att välkomna nya medarbetare ställer höga krav på kultur och kompetensöverföring, där vi har en väl utvecklad process för introduktion och uppstart. Medarbetarnas engagemang och stolthet är av yttersta vikt och därför följer vi upp detta löpande genom den årliga medarbetarundersökningen. Vi har också ett utvecklat årsprogram för personal- och kompetensutvecklingsaktiviteter för att skapa och främja trivsel, inkludering och gemenskap.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

## Operativa risker

#### Cyberattacker och andra externa hot

Då en ansenlig mängd information och personuppgifter finns lagrade i Skolons plattform är vi särskilt exponerade för risker kopplade till cyberattacker, insiderattacker och bedrägerier. Brist i, eller kringgående av, våra data- och cybersäkerhetsåtgärder, kan resultera i ett intrång och/eller en förlust. Sådana förluster kan föranledas av bland annat spionprogram, virus eller annan obehörig åtkomst till, eller skada på, Skolons system eller data.

**Hantering:** Vi arbetar fortlöpande med att förbättra sitt säkerhetsarbete, i enlighet med vår informationssäkerhets- och IT-policy. Risken bemöts genom tydlig ansvars- och rollfördelning, åtgärdsplan samt omvärldsbevakning. Vi investerar löpande i att utveckla plattformen för att göra den mer motståndskraftig mot externa hot.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som medel. Under året har vi fokuserat och lagt ner stora resurser på att förbättra infrastrukturen och implementerat fler säkerhetskontroller, men då intrången och attackerna blir mer sofistikerade och utvecklas, bedömer bolagsledningen ändå risken på en medelnivå.

#### Varumärke och rykte

Våra framgångar är beroende av dess förmåga och ansträngningar att bevara och förbättra vårt varumärke samt plattformens rykte. Givet hur viktigt det är att marknaden uppfattar plattformen som stabil och pålitlig, finns det en risk att framtida framgångar försämras om vi misslyckas med att

bygga och upprätthålla denna uppfattning.

**Hantering:** Risken förebyggs genom att följa och kontinuerligt uppdatera styrdokument för att stärka vår verksamhet inom krishantering och kommunikation. Det är också av stor vikt att arbeta aktivt med kundvård och kundnöjdhet, då våra nöjda användare är en viktig del av vår framgång. Detta görs löpande genom bland annat avstämningssmöten, utbildningsinsatser och nyhetsuppdateringar tillsammans med våra kunder.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som medel. Risknivån anses öka under året i takt med expansion på nya marknader.

#### Risk för brister i affärskritiska processer

Vår egenutvecklade digitala plattform utgör kärnan i verksamheten och innebär att vår framgång i stor utsträckning är beroende av sömlösa processer och plattformens tillgänglighet och funktion. Det ställer höga krav på infrastruktur och tekniska system för att kunna tillhandahålla Skolon-plattformen för användarna. O tillräckliga skyddssystem, tekniska fel eller liknande som orsakar störningar eller avbrott i verksamheten kan bland annat resultera i nertid för användarna. Detta skulle kunna skada Skolons rykte samt leda till ersättningskrav från huvudmännen.

**Hantering:** Vi arbetar fortlöpande med att följa upp risken för uppkomsten av olika scenarion som kan påverka funktionaliteten, samt genomförlöpande översyn och uppföljning av den interna kontrollstrukturen hänförlig till affärskritiska processer. Vi har också etablerade kris- och åtgärdsplaner, samt incidentgrupper, för att vara redo att hantera eventuella störningar gällande tillgänglighet eller allvarlig incident. I detta arbete

ingår också träning av scenariet som eventuellt kan uppstå för att säkra att vi kan hantera incidenter på ett snabbt och säkert sätt.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som medel. Under året har vi bemött risken genom att implementera fler kontroller inom affärskritiska processer.

## Finansiella risker

#### Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditets- och finansieringsrisk avser risken att inte ha tillgång till likvida medel för att fullgöra betalningsåtaganden och genomföra nödvändiga investeringar i verksamheten.

**Hantering:** Vi arbetar med en kontinuerlig uppdatering av framtida kassaflöde för att säkerställa en tillräcklig likviditetsreserv, samt vidtar de åtgärder som är nödvändiga för att säkerställa att vi har tillräckligt med kapital och likviditet i förhållande till andra risker i verksamheten. En tillräcklig likviditetsreserv avser bland annat att de likvida medlen skall överstiga tolv månaders löpande utgifter.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

#### Kreditrisker

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart inte kan fullgöra sitt åtagande gentemot vårt bolag och därigenom förorsakar en finansiell förlust.

**Hantering:** Finansiella kreditrisker avseende fordringar begränsas genom att vi sluter affärer med motparter med en hög betalningsvilja.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg i nuläget, med tanke på våra kunder. I takt med att vi expanderar till nya marknader kan bedömningen komma att omvärderas.

#### Förändringar i värde på immateriella tillgångar

Per den 31 december 2023 uppgick Skolonkoncernens immateriella tillgångar till cirka 13 Mkr, varav hela summan utgörs av plattformen. Våra aktiverade kostnader häftigligen till plattformen består av aktiverade utgifter för utveckling, där nyutveckling av programvara sker för att åstadkomma nya eller förbättra produkter eller funktioner. Dessa redovisas som en tillgång om produkten eller funktionen är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Om vi inte lyckas upprätthålla vår konkurrenskraft med vår plattform kan det innebära att vi inte i samma utsträckning kan attrahera och kvarhålla befintliga kunder, vilket inte motsvarar det bokförda värdet. En negativ utveckling kan således tvinga koncernen att redovisa en nedskrivning motsvarande hela eller en del av det bokförda värdet.

**Hantering:** Genom vår stora marknadsnärvaro fångas trender och nya krav upp från användarna, vilket ligger till grund för en fokuserad satsning avseende att utveckla rätt produkter.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

## Regulatoriska risker

#### GDPR

Som ett led i vår affärsverksamhet behandlar vi och vår plattform personuppgifter. Regelverk och lagar har också betydande inverkan på hur data ska hanteras. Brister i efterlevnad av bl.a. GDPR kan få betydande konsekvenser för oss, såsom påförande av administrativa sanktionsavgifter och skadestånd.

**Hantering:** Vi arbetar ständigt med dataskydd och följer styrdokument för att säkerställa efterlevnad av dataskyddsförordningen. Vi följer upp hur data ska lagras, hur den sprids och åtkomst, samt utvecklar processer för att utvärdera leverantörer utifrån ett uppfyllande av förordningen.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som medel, med anledning av den stora mängd personuppgifter som hanteras i plattformen.

#### Verksamhetsrelaterade risker

Vår koncern är beroende av effektiva rutiner för bolagsstyrning och interna kontroller genom hela vår organisation för att kunna tillhandahålla korrekt och tillförlitlig information till berörda enheter inom organisationen, och därigenom förhindra bedrägerier eller annat olagligt utnyttjande av vår verksamhet och resurser.

**Hantering:** Vi utvecklar löpande interna kontrollrutiner. Exempel på dessa är arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören, instruktioner för verkställande direktören, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktioner och riktlinjer för motverkande av korruption.

**Riskbedömning:** Vi bedömer risknivån som låg.

# Koncernresultaträkning

(SEK)	Not	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>	1,2,4		
Försäljningsintäkter	3	103 515 531	61 928 421
Förändring av lager		-106 103	-108 023
Aktiverat arbete för egen räkning		6 355 684	5 720 873
Vinst vid avyttring dotterbolag		15 056 150	-
Övriga intäkter	5	5 050	227 051
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>124 826 312</b>	<b>67 768 322</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-72 960 607	-36 109 479
Övriga externa kostnader	6,7	-14 528 740	-13 907 424
Personalkostnader	8	-26 142 339	-23 672 728
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-3 529 054	-3 474 693
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-117 160 740</b>	<b>-77 164 324</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>7 665 572</b>	<b>-9 396 001</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	543 751	228 018
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-527 349	-19 164
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>16 402</b>	<b>208 854</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 681 974</b>	<b>-9 187 147</b>
Skatt på årets resultat	13	-	-22 706
<b>Årets resultat</b>		<b>7 681 974</b>	<b>-9 209 853</b>

# Koncernbalansräkning

(SEK)	Not	2023	2022
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	14	-	608 994
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete		13 014 631	10 039 500
Hemsida		-	90 598
Programvaror		-	39 370
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>13 014 631</b>	<b>10 778 462</b>
Inventarier	15	40 353	-
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>40 353</b>	-
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	13	-	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		-	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>13 054 984</b>	<b>10 778 462</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Varulager		-	291 105
Kundfordringar	18	16 012 015	8 044 854
Skattefordran		229 619	487 285
Övriga fordringar		1 145 098	1 013 229
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 638 564	1 408 328
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>19 025 296</b>	<b>11 244 801</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>44 955 737</b>	<b>28 520 741</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>63 981 033</b>	<b>39 765 543</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>77 036 017</b>	<b>50 544 004</b>

(SEK)	Not	2023	2022
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>		20,21,22	
Aktiekapital (26 544 000 aktier)		663 600	658 812
Utvecklingsfond		13 000 256	10 132 205
Övrigt tillskjutet kapital		77 973 978	75 919 927
Annat eget kapital		-67 363 676	-55 574 403
Årets resultat		7 681 974	-9 209 853
<b>Summa eget kapital</b>		<b>31 956 132</b>	<b>21 926 688</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		11 454 268	4 730 386
Övriga skulder		2 967 616	2 912 206
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	30 658 001	20 974 724
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>45 079 885</b>	<b>28 617 317</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	24,26	<b>77 036 017</b>	<b>50 544 004</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

(SEK)	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		7 665 572	-9 396 001
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	25	-11 532 357	3 433 492
Betald skatt		-	-22 706
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-3 866 785</b>	<b>-5 985 215</b>
Erhållen ränta och liknande inbetalningar	25	543 751	228 018
Betald ränta och liknande utbetalningar	25	-527 349	-19 164
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-3 850 383</b>	<b>-5 776 361</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-9 875 543	-3 492 107
Ökning (+)/minskning (-) av rörelsесkulder		18 116 629	9 825 467
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>4 390 703</b>	<b>556 999</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring av finansiella tillgångar (dotterbolag)		16 384 548	-
Investering i immateriella tillgångar		-6 182 516	-5 720 873
Justering immateriella tillgångar avyttrad verksamhet		-168 023	-
Investering i materiella tillgångar		-48 556	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>9 985 453</b>	<b>-5 720 873</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission/aktieägartillskott		2 058 840	27 926 548
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>2 058 840</b>	<b>27 926 548</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>16 434 996</b>	<b>22 762 674</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>28 520 741</b>	<b>5 758 066</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	25	<b>44 955 737</b>	<b>28 520 741</b>

# Resultaträkning för moderbolaget

(SEK)	Not	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		63 255 700	34 330 329
Aktiverat arbete för egen räkning		6 355 684	5 678 491
Övriga intäkter	5	-	55 199
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	4	<b>69 611 384</b>	<b>40 064 019</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6,7	-49 355 787	-26 880 935
Konsulttjänster inköpta från koncernbolag		-84 010	-407 435
Personalkostnader	8	-24 612 286	-20 902 434
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-3 315 504	-2 920 686
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-77 367 587</b>	<b>-51 111 490</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-7 756 203</b>	<b>-11 047 471</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	15 462 244	55 316
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-63 873	-70 320
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>15 398 371</b>	<b>-15 004</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 642 168</b>	<b>-11 062 475</b>
Bokslutsdispositioner	12	-	2 000 000
Skatt på årets resultat	13	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>7 642 168</b>	<b>-9 062 475</b>

# Balansräkning för moderbolaget

(SEK)	Not	2023	2022
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	14	13 014 631	9 937 578
Programvaror		-	28 671
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>13 014 631</b>	<b>9 966 249</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	15	40 353	-
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>40 353</b>	-
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i koncernföretag	16	204 815	8 703 487
Fordran på koncernbolag	17	3 974 812	6 783 151
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>4 179 627</b>	<b>15 486 638</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>17 234 611</b>	<b>25 452 887</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordran på koncernbolag	17	706 975	2 676 510
Kundfordringar	18	13 906 258	6 441 744
Övriga fordringar		743 083	217 350
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 567 024	1 325 920
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>16 923 340</b>	<b>10 661 524</b>
Kassa och bank		39 250 193	19 360 783
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>56 173 533</b>	<b>30 022 307</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>73 408 144</b>	<b>55 475 194</b>

(SEK)	Not	2023	2022
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>		20,21,22	
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (26 544 000 aktier)		663 600	658 812
Utvecklingsfond		13 000 256	9 937 578
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>13 663 856</b>	<b>10 596 390</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		66 772 978	64 718 926
Balanserade vinstmedel		-51 906 637	-39 781 484
Årets resultat		7 642 168	-9 062 475
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>22 508 509</b>	<b>15 874 967</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>36 172 365</b>	<b>26 471 357</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	17	-	6 439 475
Leverantörsskulder		8 577 268	3 443 267
Övriga skulder		2 862 267	2 222 294
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	25 796 244	16 898 801
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>37 235 779</b>	<b>29 003 837</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>37 235 779</b>	<b>29 003 837</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	24,26	<b>73 408 144</b>	<b>55 475 194</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

(SEK)	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-7 756 203	-11 047 471
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	25	3 315 504	2 920 686
Betald skatt		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-4 440 699</b>	<b>-8 126 785</b>
Erhållen ränta och liknande inbetalningar	25	360 154	55 316
Betald ränta och liknande utbetalningar	25	-63 873	-70 320
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-4 144 418</b>	<b>-8 141 789</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-5 978 483	-7 457 543
Ökning (+)/minskning (-) av rörelsесkulder		8 231 942	7 834 308
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 890 959</b>	<b>-7 765 024</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förändring av immateriella anläggningstillgångar		-6 355 684	-5 678 491
Förändring av materiella anläggningstillgångar		-48 555	-
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		19 675 768	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>13 271 529</b>	<b>-5 678 491</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission/aktieägartillskott		2 058 840	28 086 233
Erhållet koncernbidrag		-	2 000 000
Erhållen utdelning		6 450 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>8 508 840</b>	<b>30 086 233</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>19 889 410</b>	<b>16 642 718</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>19 360 783</b>	<b>2 718 065</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	25	<b>39 250 193</b>	<b>19 360 783</b>

# Förändringar i eget kapital

(SEK)	Aktie-kapital	Utvecklings-fond	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital samt årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
<b>Koncernen</b>						
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>198 669</b>	<b>7 360 104</b>	<b>48 293 836</b>	<b>-52 642 617</b>	-	<b>3 209 992</b>
<b>(198 669 aktier)</b>						
Justering för valutakursdifferenser, utländska bolag				-159 686		-159 686
Nyemission	460 143		27 626 090			28 086 233
Aktivering utvecklingsfond		5 678 491		-5 678 491		-
Årets avskrivning utvecklingsfond		-2 999 094		2 999 094		-
Årets resultat				-9 209 852		-9 209 852
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	<b>658 812</b>	<b>10 039 501</b>	<b>75 919 926</b>	<b>-64 691 552</b>	-	<b>21 926 687</b>
<b>(26 352 480 aktier)</b>						
Justering för valutakursdifferenser, utländska bolag				288 633		288 633
Nyemission	4 788		2 054 052			2 058 840
Aktivering utvecklingsfond		6 253 761		-6 253 761		-
Årets avskrivning utvecklingsfond		-3 293 006		3 293 006		-
Årets resultat				7 681 972		7 681 972
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>663 600</b>	<b>13 000 256</b>	<b>77 973 978</b>	<b>-59 681 702</b>	-	<b>31 956 132</b>
<b>(26 544 000 aktier)</b>						

Ovillkorat aktieägartillskott redovisas i Övrigt tillskjutet kapital och uppgår totalt till 11 201 000 (11 201 000) sek.

(SEK)	Aktie- kapital	Utvecklings- fond	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Moderbolaget</b>						
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>198 669</b>	<b>7 165 477</b>	<b>37 092 836</b>	<b>-33 500 429</b>	<b>-3 508 955</b>	<b>7 447 598</b>
<b>(198 669 aktier)</b>						
Överföring fg års resultat				-3 508 954	3 508 955	
Nyemission	460 143		27 626 090			28 086 233
Aktivering utvecklingsfond		5 678 491		-5 679 491		
Årets avskrivning utvecklingsfond		-2 906 390		2 906 390		
Årets resultat				-9 062 475	-9 062 475	
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	<b>658 812</b>	<b>9 937 578</b>	<b>64 718 926</b>	<b>-39 782 484</b>	<b>-9 062 475</b>	<b>26 471 356</b>
<b>(26 352 480 aktier)</b>						
Överföring fg års resultat				-9 062 475	9 062 475	-
Nyemission	4 788		2 054 052			2 058 840
Aktivering utvecklingsfond		6 355 684		-6 355 684		-
Årets avskrivning utvecklingsfond		-3 293 006		3 293 006		-
Årets resultat				7 642 169	7 642 169	
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>663 600</b>	<b>13 000 256</b>	<b>66 772 978</b>	<b>-51 907 637</b>	<b>7 642 169</b>	<b>36 172 365</b>
<b>(26 544 000 aktier)</b>						

Ovillkorat aktieägartillskott redovisas i Balanserat resultat och uppgår totalt till 11 201 000 (11 201 000) sek.

# Redovisningsprinciper

Koncernens och moderföretagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principerna har inte ändrats sedan föregående årsredovisning publicerades.

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldnas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Under året förvärvade företag inkluderas normalt i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda företag inkluderas i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Koncernens utländska dotterföretag klassificeras som självständiga dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av dess bokslut. Detta innebär att deras tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

När moderföretaget eller annat koncernföretag företagit säkringsåtgärd för att balansera och skydda mot kursdifferenser på en nettoinvestering i ett självständigt dotterföretag, förs kursdifferensen på säkringsinstrumentet direkt till eget kapital, till den del den motsvaras

av en under året dit förd omräkningsdifferens för dotterföretaget.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

I koncernens resultaträkning redovisas minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterföretags kapital redovisas i separat post i koncernens balansräkning.

I moderföretagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Som utdelning från dotterföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstdel som intjänats efter förvärvet.

**Tillgångar, avsättningar och skulder**  
värderas till anskaffningsvärden respektive nominella värden om ej annat framgår.

## Utländska valutor

Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförls, t ex terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

## **Intäkter**

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

### **Digitala licensintäkter**

Koncernen utvecklar och säljer mjukvara. Försäljning av licensrättigheter för plattform eller applikation faktureras i förskott. Den del av intäkterna som avser egenutvecklad plattform avräknas linjärt under avtalsperioden, resterande intäkter intäktsförs vid faktureringsdatum.

### **Service och engångsförsäljning**

Alla intäkter som inte utgör digitala licensintäkter, t ex utbildningar, uppstartsavgifter, konsultarvoden och engångsförsäljning utgör service och engångsförsäljning. Dessa intäktsförs vid faktureringsdatum.

För uppdrag utförda på löpande räkning vinstavräknar företaget i den takt arbetet utförs, i enlighet med BFN:s huvudregel i BFNAR 2012:1. Pågående, ej fakturerade, tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete.

En befärad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

### **Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande**

Royalty, utdelning och liknande: i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innehörd. Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning.

## **Inkomstskatter**

Skatt på årets resultat utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom i då den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital,

varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är den skattekostnad för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats.

Koncernens aktuella skatt beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas utifrån balansräkningsansatsen för alla temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och deras skattemässiga värden. Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen. Värdering av uppskjuten skatt beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli realiserade eller reglerade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Ingen nuvärdesberäkning sker vid värdering av uppskjutna skatter.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteinbetalningar i framtiden. Värderingen omprövas varje balansdag.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när de härför sig till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och när koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

## Immateriella tillgångar

Forskning och utveckling: Utgifter avseende utvecklingsprojekt balanseras i koncernen som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder.

Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Avskrivningstiden överstiger inte fem år. Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter: Utgifter för förvärvade koncessioner, patent, licenser och varumärken balanseras och skrivs av linjärt över dess avtalsreglerade nyttjandetid, normalt högst 20 år. Utgifter för utveckling av programvaror: Vanligtvis kostnadsförs alla utgifter för utveckling eller underhåll av programvara omedelbart. Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden, balanseras dock som immateriell tillgång. Direkta kostnader inkluderar personalkostnader för programutvecklande personal och en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader.

Utgifter som höjer prestandan eller förlänger livslängden på programvaran utöver dess ursprungliga nivå redovisas som en förbättringsutgift och ökar det ursprungliga anskaffningsvärdet. Balanserade utgifter för utveckling av programvaror skrivs av linjärt över

nyttjandetiden, dock högst fem år.

Förvärvade programvaror: Programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Utgifter för programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning, balanseras som immateriell tillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, dock högst fem år.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärdet. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar: 5 år
- Inventarier, verktyg och installationer: 3–5 år

## Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade

återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärdet. För immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas sker en prövning av eventuellt

nedskrivningsbehov en gång per år, oberoende av om en indikation på värdenedgång föreligger eller ej. En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

### **Leasingavtal**

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Samtliga leasingavtal redovisas som hyresavtal. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### **Finansiella instrument**

I koncernredovisningen redovisas finansiella instrument enligt K3 kapitel 12. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingskulder och låneskulder. Marknadsvärden på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansomdagen. Marknadsräntor och en uppskattning av företagets riskpremie ligger till grund för beräkningar av marknadsvärden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument, i huvudsak kortfristiga lån och placeringar där marknadsvärden

ej finns noterade, bedöms marknadsvärdet överensstämma med bokfört värde.

Värdepapper och finansiella fordringar.

Värdepapper och finansiella fordringar som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehållas kortslikt redovisas i enlighet med lägsta världets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid värderingen tillämpas denna princip på aktieportföljen som helhet respektive ränteportföljen som helhet, vilket innebär att orealiserade förluster avräknas mot orealiserade vinster inom respektive portfölj. Eventuella derivat bruttoredovisas dock.

Alla transaktioner med värdepapper redovisas på affärsdagen.

För övriga finansiella instrument, i huvudsak kortfristiga lån och placeringar där marknadsvärden ej finns noterade, bedöms marknadsvärdet överensstämma med bokfört värde.

### **Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalts efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

## Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden såsom räntekostnad eller ränteintäkt över lånets löptid. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas. Upphörande av redovisning av finansiella skulder sker först när skuldena har reglerats genom återbetalning eller att dessa efterskänkts.

## Derivatinstrument

Koncernen utnyttjar inga derivatinstrument.

## Transaktionsexponering

Kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser.

## Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtidig avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

## Finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för finansiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns indikation på att dessa tillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller om det är sannolikt att låntagaren kommer att försättas i konkurs. För finansiella anläggningstillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan

tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattningsframtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. Beträffande tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan. För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattningsframtida kassaflödena som tillgången förväntas generera.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmast två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

## Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

## **Varulager**

Varulaget värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det längsta av anskaffnings - värdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

## **Ersättningar till anställda**

Ersättning till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus, aktierelaterad ersättning och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner.

## **Pensionsförpliktelser**

Samtliga koncernens pensionsförpliktelser täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Samtliga pensionskostnader belastar rörelseresultatet. Inom koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner, för vilka bolagets förpliktelse för varje period utgörs av de belopp som bolaget ska bidra med för den aktuella perioden. Fölkjaktligen krävs det inga aktuariella antaganden för att beräkna förpliktelsen eller kostnaden, och det finns inga möjligheter till aktuariella vinster eller förluster. Förpliktelsen beräknas utan diskontering, utom i de fall den inte i sin helhet förfaller till betalning inom tolv månader efter utgången av den period under vilken de anställda utför de relaterade tjänsterna.

## **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast

av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisats som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningsdatum.

## **Redovisningsprinciper - moderbolaget**

Endast redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas i koncernredovisningen.

## **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

## **Andelar i koncernföretag**

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelningen redovisas i normalfallet när behörigt organ fattat beslut om den och den kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

# Noter

## Not 1, Allmänna upplysningar

Skolon AB (publ) (moderföretaget) och dess dotterföretag (sammantaget Koncernen) omfattar verksamhet inom en digital samlingsplats som samlar alla digitala läromedel och lärresurser på ett ställe.

## Not 2, Finansiell riskhantering

Koncernens hantering av olika finansiella risker redogörs närmare för under avsnittet Riskhantering på sidan 70 – 73.

## Not 3, Koncernens fördelning av intäkter på intäktstyp och geografisk marknad

	Koncern	
Intäktstyp	2023	2022
Digitala licensintäkter (LI) (Tkr)	99 290	56 932
Service och engångsförsäljning (Tkr)	4 225	4 996
Övrig engångsförsäljning (Tkr)	-	0.172
<b>Summa</b>	<b>103 515</b>	<b>62 100</b>

Geografisk marknad	2023	2022
Sverige (Tkr)	63 241	43 635
Övriga länder (Tkr)	40 274	18 465
<b>Summa</b>	<b>103 515</b>	<b>62 100</b>

## Not 4, Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala försäljningsintäkter och inköpskostnader avser 5,08% (11,4%) av försäljningen och 0,17% (1,5%) av inköpen andra koncernföretag. Moderbolagets försäljning utgör försäljning av tjänster.

## Not 5, Offentliga bidrag

	Koncern	Moderbolag		
	2023	2022	2023	2022
Sjuklöneersättning	5 050	5 849	-	5 849
Sicta Projekt	-	49 350	-	49 350
<b>Summa</b>	<b>5 050</b>	<b>55 199</b>	-	<b>55 199</b>

*Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Inga fordringar eller skulder har bokats.*

## Not 6, Upplysning om revisionsarvode

	Koncern	Moderbolag		
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdrag	-439 800	-368 500	-413 500	-292 500
<b>Summa</b>	<b>-439 800</b>	<b>-368 500</b>	<b>-413 500</b>	<b>-292 500</b>

*Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avgöra revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.*

## Not 7, Leasingkostnader avseende operationell leasing

De längsta framtida betalningsåtaganden i koncernen eller moderbolaget är avtalade tills 2029-07-31 avseende lokalhyra Karlshamn. Ingen vidareuthyrning av tillgångar sker varken i koncernen eller moderbolaget, och således finns inga leasingintäkter.

Det nominella värdet av framtida minimileaseavgifter (inklusive hyra för lokaler), avseende icke uppsägningsbara leasingavtal, fördelar sig enligt följande:

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Räkenskapårets leasingkostnader inklusive lokalhyror	-1 586 213	-1 303 088	-1 452 001	-1 042 746
Inom ett år	-1 812 495	-1 466 216	-1 650 735	-1 239 322
Senare än ett år men innan fem år	-3 898 726	-687 900	-3 731 686	-207 900

## Not 8, Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

Medelantalet anställda	2023	varav män	2022	varav män
Moderbolag	28	68%	27	65%
Dotterbolag*	1	100%	3	97%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>29</b>	<b>84%</b>	<b>30</b>	<b>81%</b>

Antalet anställda per land	2023	2022
Sverige*	28	30
Norge	1	-
<b>Summa</b>	<b>29</b>	<b>30</b>

<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>	<b>2023</b>	<b>varav män</b>	<b>2022</b>	<b>varav män</b>
Moderbolag	6	83%	6	83%
Dotterbolag**	-	-	3	67%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6</b>	<b>83%</b>	<b>9</b>	<b>75%</b>

\*Under föregående år avsågs 3 anställda i dotterbolaget Svensk Talteknologi AB, vilket avyttrades under 2023.

\*\*Under föregående år avsågs 3 styrelseledamöter i dotterbolaget Svensk Talteknologi AB, vilket avyttrades under 2023.

<b>Tkr</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>Löner och andra ersättningar (varav tantiem)</b>	<b>Socialakostnader (varav pensions-kostnader)</b>	<b>Löner och andra ersättningar (varav tantiem)</b>	<b>Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)</b>
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	-1 613 (-60)	-781 (-275)	-1 144 (-)	-537 (-178)
Övriga anställda	-21 927 (-)	-6 503 (-1 542)	-19 396 (-)	-5 183 (-1 161)
<b>Moderbolaget</b> <b>totalt</b>	<b>-24 322</b> <b>(-60) 2023</b>	<b>-7 285</b> <b>(-1 817)</b>	<b>-20 540</b> <b>(-)</b>	<b>-5 720</b> <b>(-1 339)</b>

Tkr	2023 Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	2023 Socialakostnader (varav pensions- kostnader)	2022 Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	2022 Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
<b>Dotterbolagen</b>				
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	-	-	-	-
Övriga anställda	-1 530 (-)	-181 (-49)	-2 675 (-)	-779 (-216)
<b>Dotterbolaget</b>	<b>-1 530</b>	<b>-181</b>	<b>-3 675</b>	<b>-779</b>
<b>totalt</b>	<b>(-)</b>	<b>(49)</b>	<b>(-)</b>	<b>(-216)</b>

\*Lön och andra ersättningar för det avyttrade dotterbolaget Svensk Talteknolog AB ingår avseende januari till april 2023. I jämförsesiffrorna 2022 avses lön och andra ersättningar gällande Svensk Talteknologi AB för årets samtliga 12 månader.

Tkr	2023 Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	2023 Socialakostnader (varav pensions- kostnader)	2022 Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	2022 Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
<b>Koncernen</b>				
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	-1 613 (-60)	-781 (-275)	-1 144 (-)	-537 (-178)
Övriga anställda	-23 457 (-)	-6 598 (-1 591)	-22 071 (-)	-6 095 (-1 377)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>-25 852 (-60)</b>	<b>-7 466 (-1 865)</b>	<b>-23 215 (-)</b>	<b>-6 499 (-1 555)</b>

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, kr

År 2023	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<b>Styrelse</b>				
Peter Mattisson, ordförande	125 000	-	-	125 000
Per-Anders Johansson, ledamot	75 000	-	-	75 000
Ulf Annvik, ledamot	75 000	-	-	75 000
Anders Jemail, ledamot	75 000	-	-	75 000
Maria Ericsson, ledamot	75 000	-	-	75 000

År 2023	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<b>Ledande befattningshavare</b>				
Oliver Lundgren, Vd	1 188 000	-	274 584	1 462 584
<b>Summa</b>	<b>1 188 000</b>	-	<b>274 584</b>	<b>1 462 584</b>

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, kr

<b>År 2022</b>	<b>Grundlön/ arvode</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensionskostnad</b>	<b>Summa</b>
<b>Styrelse</b>				
Peter Mattisson, ordförande	125 000	-	-	125 000
Per-Anders Johansson, ledamot	75 000	-	-	75 000
Ulf Annvik, ledamot	75 000	-	-	75 000
Anders Jemail, ledamot	75 000	-	-	75 000
Maria Ericsson, ledamot	75 000	-	-	75 000

<b>År 2022</b>	<b>Grundlön/ arvode</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensionskostnad</b>	<b>Summa</b>
<b>Ledande befattningshavare</b>				
Oliver Lundgren, Vd**	719 000	-	178 000	897 000
<b>Summa</b>	<b>719 000</b>	<b>-</b>	<b>178 000</b>	<b>897 000</b>

\*\*Vd:s anställning flyttades till Skolon AB från CIMON-gruppen 2022-04-01, siffrorna avser ersättning från Skolon AB.

## Not 9, Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Utveckling	3 304 755	2 999 094	3 293 006	2 906 390
Goodwill	183 498	400 358	-	-
Övriga immateriella tillgångar	32 598	75 241	14 296	14 296
Inventarier	8 202	-	8 202	-
<b>Summa</b>	<b>3 529 053</b>	<b>3 474 693</b>	<b>3 315 504</b>	<b>2 920 686</b>

## Not 10, Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter, externa	543 751	25 417	463 108	22 169
Valutakursdifferenser	-	202 601	-	-
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	180 379	33 147
Avyttring dotterbolag	-	-	14 818 757	-
<b>Summa</b>	<b>543 751</b>	<b>228 018</b>	<b>15 462 244</b>	<b>55 316</b>

## Not 11, Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader, externa	-11 543	-19 164	-9 769	-2 149
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-54 104	-68 171
Valutakursdifferenser	-515 806	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-527 349</b>	<b>-19 164</b>	<b>-63 873</b>	<b>-70 320</b>

## Not 12, Bokslutsdispositioner

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Koncernbidrag	-	-	-	2 000 000
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 000 000</b>

## Not 13, Skatt på årets resultat

	Koncern		Moderbolag	
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Redovisat resultat före skatt	7 681 973	-9 187 146	7 642 168	-9 062 475
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (20.6%)	-1 501 194	1 892 552	-1 574 287	1 866 870
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-53 139	-43 438	-48 312	-22 404
Skatteeffekt på emissionskostnader som ej ingår i årets resultat	-	518 469	-	518 469
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	227	39	214	-
Skatteeffekt av Goodwill i koncernen	-	-82 474	-	-
Skatteeffekt avyttring dotterbolag	3 014 863	-	3 052 664	-
Skatt enligt gällande skattesats utl dotterbolag	-101 361	-4 411	-	-
Effekt återförd periodiseringfond	-	-2 678	-	-
För året uppkomna underskottsavdrag	-1 469 747	-2 370 075	-1 430 279	-2 362 935
För året nyttjade underskottsavdrag	-110 351	69 309	-	-
<b>Summa årets skattekostnader</b>	<b>-</b>	<b>-22 706</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>-0%</b>

## Not 14, Immateriella anläggningstillgångar

	Koncern	Moderbolag		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2023	2022	2023	2022
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående anskaffningsvärden	23 484 360	17 805 869	21 759 291	16 080 800
Årets anskaffningar	6 355 684	5 678 491	6 355 684	5 678 491
Justering för avyttrade dotterbolag*	-1 725 069	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>28 114 975</b>	<b>23 484 360</b>	<b>28 114 975</b>	<b>21 759 291</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Ingående avskrivningar, förvärvade tillgångar	-13 444 859	-10 445 765	-11 821 713	-8 915 323
Årets avskrivningar	-3 304 755	-2 999 094	-3 293 006	-2 906 390
Justering för avyttrade dotterbolag*	1 634 895	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-15 114 719</b>	<b>-13 444 859</b>	<b>-15 114 719</b>	<b>-11 821 713</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>13 000 256</b>	<b>10 039 501</b>	<b>13 000 256</b>	<b>9 937 578</b>

\*Avser avyttring av dotterbolag Svensk Talteknologi AB

	Koncern	Moderbolag		
Hemsida	2023	2022	2023	2022
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående anskaffningsvärden	213 562	171 180	-	-
Årets anskaffningar	-	42 382	-	-
Justering för avyttrade dotterbolag*	-213 562	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>213 562</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Ingående avskrivningar, förvärvade tillgångar	-122 964	-94 116	-	-
Årets avskrivningar	-7 604	-28 848	-	-
Justering för avyttrade dotterbolag*	130 568	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-122 964</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>90 598</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\*Avser avyttring av dotterbolag Svensk Talteknologi AB

	Koncern	Moderbolag		
Varumärken	2023	2022	2023	2022
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående anskaffningsvärden	25 217	25 217	25 217	25 217
<b>Summa</b>	<b>25 217</b>	<b>25 217</b>	<b>25 217</b>	<b>25 217</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Ingående avskrivningar, förvärvade tillgångar	-25 217	-25 217	-25 217	-25 217
<b>Summa</b>	<b>-25 217</b>	<b>-25 217</b>	<b>-25 217</b>	<b>-25 217</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Koncern	Moderbolag		
<b>Programvaror</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående anskaffningsvärden	167 771	167 771	71 478	71 478
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Justering för avyttrade dotterbolag*	-96 293	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>71 478</b>	<b>167 771</b>	<b>71 478</b>	<b>71 478</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Ingående avskrivningar, förvärvade tillgångar	-128 401	-82 008	-42 808	-28 512
Årets avskrivningar	-24 994	-46 393	-14 295	-14 296
Justering för avyttrade dotterbolag*	96 292	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-57 103</b>	<b>-128 401</b>	<b>-57 103</b>	<b>-42 808</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>14 375</b>	<b>39 370</b>	<b>14 375</b>	<b>28 670</b>

\*Avser avyttring av dotterbolag Svensk Talteknologi AB

	Koncern	Moderbolag		
	2023	2022	2023	2022
<b>Goodwill**</b>				
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående anskaffningsvärden	1 976 884	1 976 884	-	-
Justering för avyttrade dotterbolag*	-1 976 884	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 976 884</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Ingående avskrivningar	-1 367 890	-967 532	-	-
Årets avskrivningar	-183 498	-400 358	-	-
Justering för avyttrade dotterbolag*	1 551 388	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-1 367 890</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>608 994</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa immateriella tillgångar</b>	<b>13 014 631</b>	<b>10 778 463</b>	<b>13 014 631</b>	<b>9 966 248</b>

\*Avser avyttring av dotterbolag Svensk Talteknologi AB

\*\*Posten goodwill uppstod i koncernen då moderbolaget förvärvade dotterbolagen. Detta dotterbolag avyttrades 2023 varav goodwill uppgår till 0 kr vid räkenskapsårets utgång.

## Not 15, Materiella anläggningstillgångar

	Koncern	Moderbolag		
Inventarier	2023	2022	2023	2022
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Ingående anskaffningsvärden	-	-	-	-
Årets anskaffningar	48 555	-	48 555	-
<b>Summa</b>	<b>48 555</b>	-	<b>48 555</b>	-
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-8 202	-	-8 202	-
<b>Summa</b>	<b>-8 202</b>	-	<b>-8 202</b>	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>40 353</b>	-	<b>40 353</b>	-

## Not 16, Andelar i koncernbolag

Moderbolaget

	2023	2022
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Ingående anskaffningsvärden	8 703 487	8 703 487
Årets förvärv/aktieägartillskott/omklassificeringar	1 328	-
Årets avyttringar	-8 500 000	-
<b>Summa</b>	<b>204 815</b>	<b>8 703 487</b>
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Ingående nedskrivningar	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>204 815</b>	<b>8 703 487</b>

*Under året har avyttring skett avseende dotterbolag Svensk Talteknologi AB.*

*Efter bokslutsdagen har inga förändringar skett.*

Moderbolaget

Specifikation av aktier i koncernbolag	Org.nr.	Säte	Andel	Antal aktier	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
Svensk Talteknologi AB	556722-1501	Karlshamn	1539	1 539	-	8 500 000
- Tretac Interface AB	556839-8522	Karlshamn	1000		-	-
Skolon Sverige AB	559164-5709	Karlshamn	1000	1 000	100 000	100 000
Skolon AS	919750359	Oslo	1000	1 000	103 487	103 487
Skolon UK Ltd	15174645	London	100	1 00	1 328	-
<b>Summa</b>					<b>204 815</b>	<b>8 703 487</b>

Redovisning av eget kapital och resultat	Org.nr.	Eget kapital	Resultat
Skolon Sverige AB	559164-5709	75 321	-440
Skolon AS	919750359	-4 051 129	438 267
Skolon UK Ltd	15174645	-35 609	-43 645

## Not 17, Fordringar och skulder hos koncernbolag

Moderbolaget

Fordringar och skulder hos koncernbolag	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år
Fordringar hos koncernbolag som förfaller inom	706 975	3 974 812	-
Skulder till koncernbolag som förfaller inom	-	-	-

*Moderbolaget har enbart fordringar på dotterbolagen.*

## Not 18, Kundfordringar

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Kundfordringar	16 185 063	8 098 934	14 079 306	6 454 243
Osäkra kundfordringar	-173 048	-54 080	-173 048	-12 500
<b>Kundfordringar-netto</b>	<b>16 012 015</b>	<b>8 044 854</b>	<b>13 906 258</b>	<b>6 441 743</b>

*Det finns ingen koncentration av kreditrisiker avseende kundfordringar. Kreditkvaliteten avseende kundfordringar i samtliga koncernbolag har historiskt varit hög. Det verkliga värdet på kundfordringar motsvarar det redovisade värdet. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar. Åldersanalysen av koncernens fullgoda kundfordringar framgår nedan:*

## Not 18, Kundfordringar

	Koncern	Moderbolag		
Åldersanalys, kundfordringar som är förfallna men ej nedskrivna	2023	2022	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	15 453 456	7 473 358	13 366 030	6 025 761
Fordringar förfallna mellan 1 – 2 månader	221 558	513 752	221 558	386 231
Fordringar förfallna mellan 2 – 3 månader	-	21 250	-	-
Fordringar förfallna mellan 3 – 4 månader	337 001	36 494	318 670	29 751
<b>Summa</b>	<b>16 012 015</b>	<b>8 044 854</b>	<b>13 906 258</b>	<b>6 441 743</b>

## Not 19, Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern	Moderbolag		
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda mässkostnader	111 772	374 376	111 772	374 376
Förutbetalda leasingavgifter	36 750	67 733	36 750	67 733
Förutbetalda resekostnader	54 738	134 415	54 738	134 415
Förutbetalda programvaror	714 425	466 316	714 425	466 316
Upplupna intäkter	76 287	-	76 287	-
Övriga poster	644 592	365 488	573 052	283 080
<b>Summa</b>	<b>1 638 564</b>	<b>1 408 328</b>	<b>1 567 024</b>	<b>1 325 920</b>

## Not 20, Eget kapital

Specifikationen över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förförändringar i eget kapital på sidan 82-83.

## Not 21, Resultatdisposition

		2023
<i>Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:</i>		
Fri överkursfond		66 772 978
Balanserat resultat		-51 906 636
Årets resultat		7 642 169
<b>Summa</b>		<b>22 508 511</b>
<i>Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedel disponeras så att till aktieägare utdelas</i>		<i>14 864 640</i>
Balanseras i ny räkning		7 943 871
<b>Summa</b>		<b>22 808 511</b>

## Not 22, Eget kapital

### Transaktioner med närliggande

Under året har Skolon köpt in tjänster och produkter från bolag inom CIMON-koncernen för cirka 4,5 Mkr, varav cirka 3,2 Mkr avsåg konsulttjänster, cirka 1,1 Mkr avsåg hyreskostnader. Under samma period levererade Skolon tjänster till bolag inom CIMON-koncernen för cirka 1 Tkr.

### Transaktioner med koncernföretag

Inköp och försäljning mellan koncernföretag framgår av Not 4, och fordringar respektive skulder hos koncernföretag av Not 17. I koncernredovisningen har samtliga koncerntransaktioner elimineras.

Marknadsmässig ränta utgår på lånefordringar respektive låneskulder mellan koncernföretagen. Bolaget innehåller inte några säkerheter för fordringar på koncernföretag. Bolaget har inte gjort några reserveringar för osäkra fordringar på närliggande (2021: noll).

## Not 23, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda intäkter	16 982 981	11 849 990	15 081 107	10 729 192
Upplupna personalkostnader	4 750 534	3 510 034	4 669 599	3 207 189
Upplupna revisionskostnader	89 742	291 000	70 000	210 000
Övriga upplupna kostnader	8 834 744	5 323 700	5 975 538	2 752 420
<b>Summa</b>	<b>30 658 001</b>	<b>20 974 724</b>	<b>25 796 244</b>	<b>16 898 802</b>

## Not 24, Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och åtaganden

Eventualförpliktelser	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Övriga eventualförpliktelser	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Övriga åtaganden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Koncernen och moderbolaget har per den 31 december 2023 inga övriga kontrakterade åtaganden, ännu ej redovisade i de finansiella rapporterna, som medför väsentliga framtida utbetalningar. Åtaganden avseende leasing, se Not 7.

## Not 25, Noter till kassaflödesanalysen

### Upplysning om erhållna och betalda räntor och liknande resultatposter

Erhållen ränta i koncernen under 2023 uppgick till 543 751 kr (228 018 kr) och i moderbolaget till 643 487 kr (55 316 kr). Betald ränta i koncernen under 2023 uppgick till -527 349 kr (-19 164 kr) och i moderbolaget till -63 873 kr (-70 320 kr).

"Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm" består av ned-/avskrivningar av immateriella samt materiella tillgångar, nedskrivning av värden av koncernbolag samt resultat vid avyttring av dotterbolag.

Likvida medel vid årets slut utgörs till fullo av banktillgodohavanden. Av dessa är totalt 20 Mkr placerade i fasträntekonto fördelat på 10 Mkr med förfallodag den 19 februari 2024, samt 10 Mkr med förfallodag den 19 augusti 2024.

## Not 26, Händelser efter balansdagen

För en säker inloggning för skolpersonal som ska ha åtkomst till de digitala nationella proven som rullas ut under 2024, har Skolon och Freja eID Group AB (publ) ingått i samarbete. E-tjänstelegitimationen Freja OrgID kan användas via en integration med Skolon-plattformen för att möta de regulatoriska kraven kring DNP gällande e-legitimation.

# Styrelsens underskrift

**Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas  
årsstämmen den 20 april 2024 för fastställelse.**

Våra underskrifter har avlämnats den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

**Peter Mattisson**  
Styrelsens ordförande

**Oliver Lundgren**  
Verkställande direktör

**Ulf Annvik**  
Styrelseledamot

**Per-Anders Johansson**  
Styrelseledamot

**Anders Jemail**  
Styrelseledamot

**Maria Ericsson**  
Styrelseledamot

**Ernst & Young AB**

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

**Henrik Rosengren**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skolon AB (publ), org.nr 556958-4120

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skolon AB (publ) för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Denna dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-61. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en

revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningssättgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta ägerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utlämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningssättgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



# Rapport om andra krav enligt lagar och andra förfatningar

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Skolon AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman dispernerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållanden till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innehåller bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören något väsentligt avseende:

företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 32–49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12. Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Lund den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB



Henrik Rosengren  
Auktoriserad revisor

# Definitioner av nyckeltal

Nyckeltal	Definition
<i>Finansiella nyckeltal</i>	
Bruttomarginal, %	Bruttoinsten i förhållande till försäljningsintäkterna.
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultatet i förhållande till försäljningsintäkterna.
EBITDA, Tkr	(Earnings Before Interest and Tax, Depreciation and Amortization) mäter företagets rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.
Soliditet, %	Anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.
Nettokassa, Tkr	Summan av tillgängliga likvida medel samt räntebärande tillgångar minskat med räntebärande skulder.
Börsvärde vid periodens slut, Tkr	Antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med börskursen vid periodens slut.
<i>Operativa nyckeltal</i>	
Digitala licensintäkter (LI) (Mkr)	Licensintäkter för plattform eller applikationer som används på plattformen, vanligtvis årligen återkommande, avtalat belopp faktureras i förskott. Den del av intäkterna som avser egenutvecklad plattform avräknas under avtalsperioden, resterande intäkter tas som en engångspost direkt.
Andel digitala licensintäkter i (%)	Andel digitala licensintäkter i förhållande till samma period föregående år.
Tillväxt digitala licensintäkter i (%)	Ökningen av digitala licensintäkter i förhållande till föregående rapporteringsperiod.
Service och engångsförsäljning (Mkr)	Alla intäkter som inte är digitala licensintäkter t.ex. utbildningar, uppstartsavgifter, konsultarvoden och engångsförsäljning.
Antal användare (st)	Antalet unika användare i plattformen.
Antalet betalande användare i (%)	Antalet unika betalande användare i plattformen.
Tillväxt antal betalande användare i (%)	Ökningen av antalet betalande användare i förhållande till samma period föregående år.
ARPPU (SEK)	Totala intäkter på årsbasis i förhållande till antalet betalande användare.



---

Transaktion 09222115557512861874



Signerat PM, PJ, UA, ME, AJ, OL, HR

---



Skolon AB (publ)  
Org.nr: 556958-4120  
Pirgatan 13, 374 35 Karlshamn  
[www.skolon.com](http://www.skolon.com)

# Verifikat

Transaktion 09222115557512861874

## Dokument

Skolon Arsredovisning 2023  
Huvuddokument  
116 sidor  
Startades 2024-03-14 13:06:16 CET (+0100) av Emelie Gustafsson (EG)  
Färdigställt 2024-03-14 19:05:17 CET (+0100)

## Initierare

Emelie Gustafsson (EG)  
CIMON AB  
[emelie.gustafsson@cimon.se](mailto:emelie.gustafsson@cimon.se)  
+46704543791

## Signerare

Peter Mattisson (PM)  
Personnummer 631122-3330  
[peter.mattisson@cimonenterprise.com](mailto:peter.mattisson@cimonenterprise.com)



---

A handwritten signature in blue ink over a horizontal line.

Namnet som returnerades från svenska BankID var  
"PETER MATTISSON"  
Signerade 2024-03-14 13:15:45 CET (+0100)

Per-Anders Johansson (PJ)  
Personnummer 540925-2730  
[pa.johansson@cimon.se](mailto:pa.johansson@cimon.se)



---

A handwritten signature in blue ink over a horizontal line.

Namnet som returnerades från svenska BankID var "PER-  
ANDERS JOHANSSON"  
Signerade 2024-03-14 13:17:46 CET (+0100)



# Verifikat

Transaktion 09222115557512861874

Ulf Annvik (UA)  
Personnummer 651211-4916  
ulf@entreprenorinvest.se



---

A handwritten signature in blue ink that appears to read "Ulf Annvik".

Namnet som returnerades från svenska BankID var "ULF ANNVIK"  
Signerade 2024-03-14 13:27:58 CET (+0100)

Maria Ericsson (ME)  
Personnummer 710330-6002  
maria@pur-arkitekter.se



---

A handwritten signature in blue ink that appears to read "Maria Cecilia Ericsson".

Namnet som returnerades från svenska BankID var "Maria Cecilia Ericsson"  
Signerade 2024-03-14 13:29:56 CET (+0100)

Anders Jemail (AJ)  
Personnummer 750203-6234  
anders.jemail@delphi.se



---

A handwritten signature in blue ink that appears to read "Anders Tjernlund Jemail".

Namnet som returnerades från svenska BankID var "Anders Tjernlund Jemail"  
Signerade 2024-03-14 13:43:33 CET (+0100)

Oliver Lundgren (OL)  
Personnummer 920212-3379  
oliver.lundgren@skolon.com



---

A handwritten signature in blue ink that appears to read "Oliver Lundgren".

Namnet som returnerades från svenska BankID var "OLIVER LUNDGREN"  
Signerade 2024-03-14 13:55:15 CET (+0100)



# Verifikat

Transaktion 09222115557512861874

Henrik Rosengren (HR)  
Personnummer 790215-3357  
Henrik.Rosengren@se.ey.com



---

Namnet som returnerades från svenska BankID var  
"HENRIK ROSENGREN"  
Signerade 2024-03-14 19:05:17 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrite. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrite. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivas ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrite. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrite även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrite.com/verify>

